

Ekonomická data obcí

Jak je využít pro rozhodování

Mgr. Miloslav Kvapil

Certifikovaný interní auditor ve veřejné správě

EXPERT/KONZULTANT



- Proč bychom je měli využívat?
- Jaká data máme k dispozici a proč nám mnohdy nestačí?
- Jak zajistit relevantní data získat z nich kvalitní informace pro rozhodování a řízení?
- Jak zajistit využívání dat pro rozhodování?

Komplexní řešení pro efektivní řízení®

- Největší tým Certifikovaných interních auditorů ve veřejné správě
- Akreditované vzdělávací programy dle zákona č. 312/2002 Sb.
- Výkon funkce Interního auditu a průběžné kontroly (externě)
- Vzorové směrnice, metodiky a postupy implementace
- Softwarové nástroje IS CROSEUS®
 - CROSEUS® CLOUD
 - Finanční kontrola
 - Rozpočet
 - Registr smluv
 - Účetnictví PO
 - CROSEUS® Monitoring (Registr smluv, Finanční kontrola)
 - CROSEUS® Komunikační portál
 - CROSEUS® Finanční analýza
- Každoroční odborné konference s Krajem Vysočina (10+)
- Ekonomická služba pro příspěvkové organizace

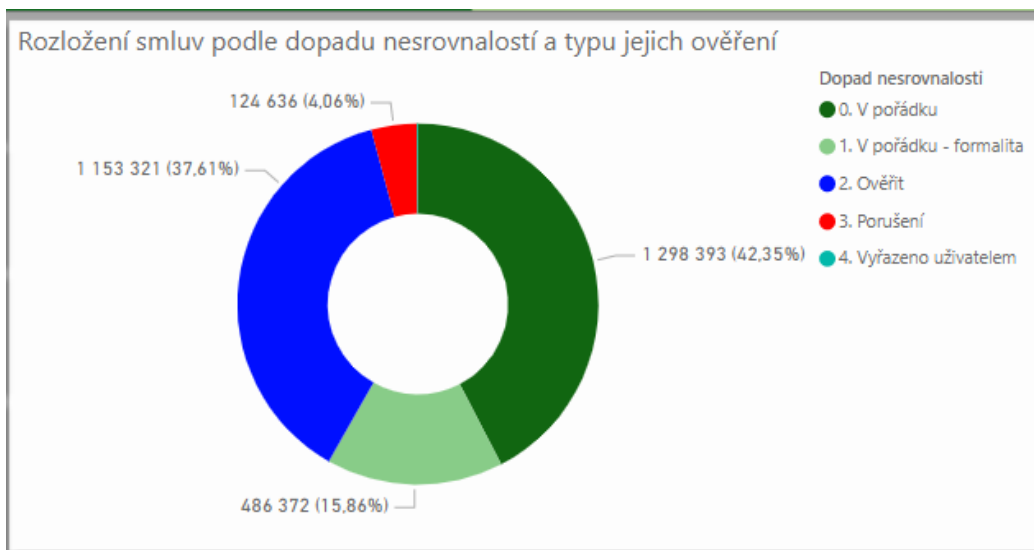


Vlastní	Cizí – zdroj	Cizí – obsah
Rozpočet	Monitor (MF)	Plnění rozpočtu
Finanční kontrola	-	-
Registr smluv	ISRS (MV)	Registr smluv
Účetnictví	Monitor (MF)	Účetní závěrky
Majetek	-	-
Investice	-	-

Jak zajistit kvalitu
ekonomických dat?

Registr smluv – neplatné smlouvy

Počet smluv 3 683 060	Počet vybraných smluv 3 066 213 83.25%	Počet vybraných smluv 124 636 3.38%
Hodnota smluv 17,44 bil.Kč	Hodnota vybraných smluv 14,82 bil.Kč 84.98%	Hodnota vybraných smluv 134,55 mld.Kč 0.77%
Počet nesrovnalostí 3 536 136	Počet nesrovnalostí vybraných sml 2 843 514 80.41%	Počet nesrovnalostí vybraných sml 275 371 7.79%





 Statutární město Brno > Přehled

ÚSC

[Výběr ZZO](#)

Finanční analýza

[KUFZ](#)

[Finanční ukazatele](#)

[Horizontální analýza](#)

[Vertikální analýza](#)

Výkazy

[Rozpočet](#)

[Rozvaha](#)

[Výkaz zisku a ztráty](#)

[Přehled o peněžních tocích](#)

[Přehled o změnách](#)

[vlastního kapitálu](#)

Porovnat: [1Q 2021 - 4Q 2020](#) [1Q 2021 - 1Q 2020](#) [4Q 2020 - 4Q 2](#)

Likvidita (1.Q 2021)	3,15 ▲
Hotovost*	9 565 137 011,43 Kč ▲
Dluhy	3 035 290 258,56 Kč ▼
Bilance	6 529 846 752,87 Kč ▲

Rozpočet (1.Q 2021)	
Příjmy	3 594 274 732,11 Kč ▼
Výdaje	2 898 409 320,64 Kč ▼
Bilance	695 865 411,47 Kč ▲

Hospodaření (1.Q 2021)	
Výnosy	3 922 174 835,20 Kč ▼
Náklady	2 902 049 410,53 Kč ▼
Výsledek hospodaření	1 020 125 424,67 Kč ▼

Majetek celkem (1.Q 2021)	82 616 607 002,90 Kč ▲
Dlouhodobý majetek brutto	101 990 905 015,68 Kč ▲
Dlouhodobý majetek netto	73 051 469 991,47 Kč ▲

Dluhy (1.Q 2021)	7 565 559 232,46 Kč ▲
-------------------------	------------------------------

KUFZ (4.Q 2020)	437,58 ▲
------------------------	-----------------



 Statutární město Brno > Finanční ukazatele > KUFZ ÚSC > Benchmarking

Výběr ukazatele

- ☐ Dluhové ukazatele
- ☒ Rozpočtové ukazatele

[Saldo rozpočtu](#)

[Poměr kapitálových výdajů k celkovým výdajům](#)

[Rozpočtové výdaje na obyvatele](#)

[Rozpočtové příjmy na obyvatele](#)

- ☐ Ukazatele likvidity
- ☐ Ukazatele nezávislosti
- ☐ Kapitálové ukazatele
- ☒ KUFZ ÚSC

Volba kritéria pro podobné organizace *

[Srovnání všech měst se statusem Statutární město](#)

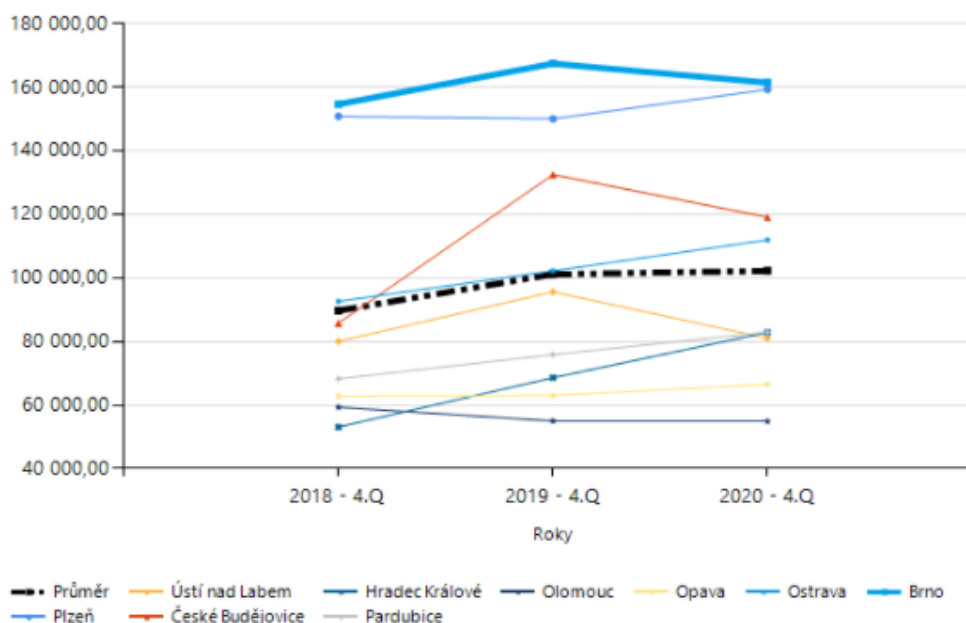
[Možnost vlastního výběru města, městysu či obce](#)

Rozpočtové výdaje na obyvatele i ?

[Graficky](#)

[Graficky i v tabulce](#)

[Tabulka](#)



Proč využívat ekonomická data?

MONITOROVÁNÍ

- **Zjistit** zda a jak se činnosti vykonávají.

KONTROLOVÁNÍ

- **Zajistit** opravu (případných) nedostatků.

AUDITOVÁNÍ

- Systémově **předcházet** vzniku nedostatků.

REAGOVÁNÍ

- **Vyhodnotit** informace a přijmout **účinná** opatření

ROZHODOVÁNÍ

- Výchozí podmínky a **dopady** rozhodnutí

Za pomoci softwarových nástrojů umožňuje sledovat kvalitu a výkonnost procesů, automatizovaně identifikuje rizika činností, nesrovnalosti či slabá místa v procesech, **a to v „reálném“ čase na 100 % operací**. Pokud je identifikováno riziko či nesrovnalost, systém tento incident „aktivně nahlásí“ a je tak možné okamžitě spustit procesy průběžného auditingu.

Cíl:

Bezprostředně indikovat a opravovat vzniklé nedostatky



Je výsledkem průběžného monitoringu a auditingu. Smyslem interního auditu obecně je zajištění ujišťovacích služeb pro vedení organizace či pro vlastníky daných procesů, prostřednictvím kterých dojde k objektivnímu posouzení relevantních informací a formulování názorů nebo závěrů ohledně předmětu posouzení. A právě prostřednictvím průběžného monitoringu a auditingu dochází k zajišťování tohoto průběžného ujišťování.

Cíl:

**Průběžně informovat vedení organizace o stavu vzhledem
k identifikovaným rizikům a vytčeným cílům**



Průběžný auditing

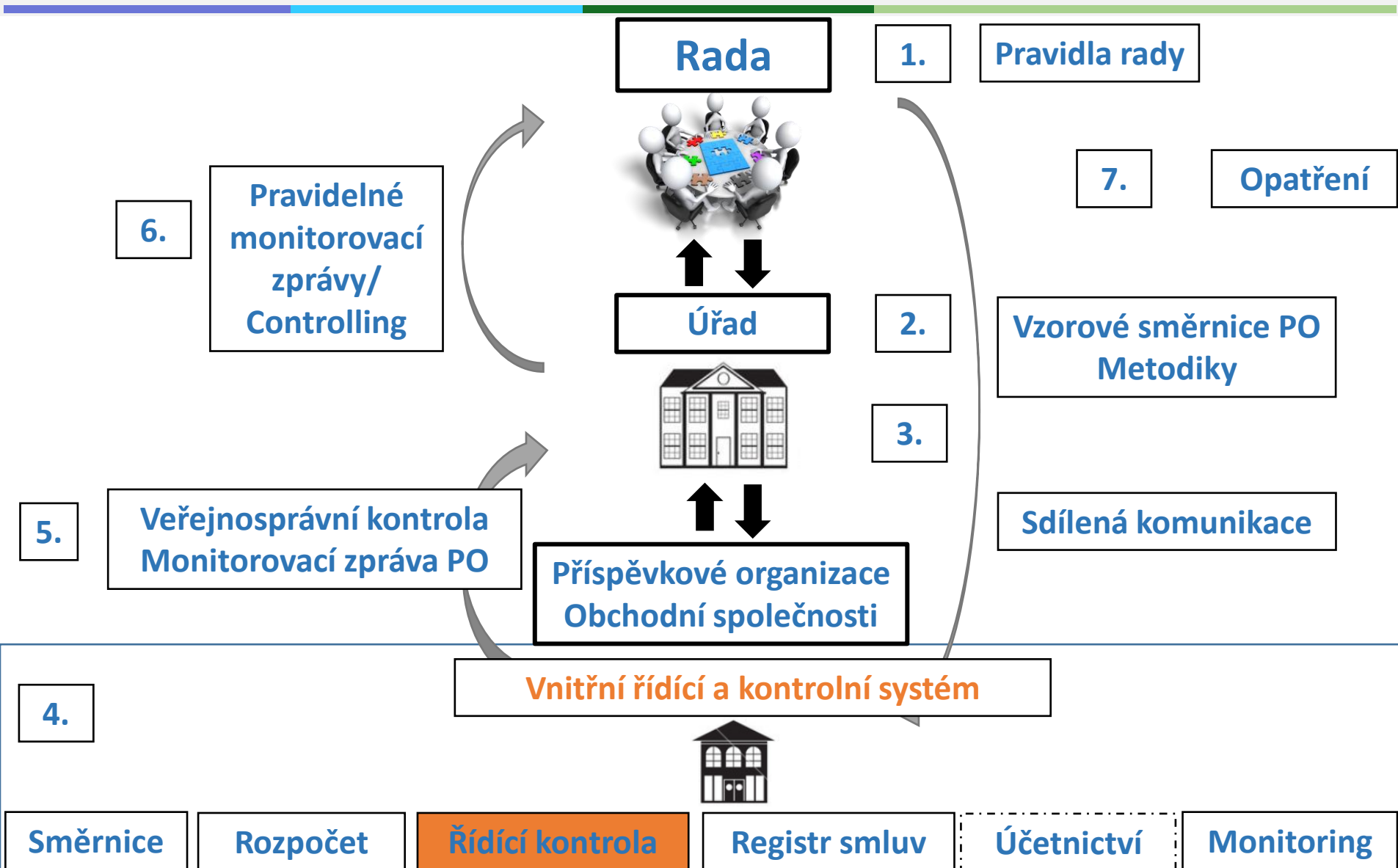
Umožňuje pracovat s reálnými daty v reálném čase a zjišťovat příčiny systémových pochybení. Auditování tak probíhá v momentě, kdy se projeví určité riziko (které je identifikováno na základě průběžného monitoringu), ne až ex-post po určité době, nebo v plánované kontrolní dny. Průběžný monitoring pracuje s přesnými a reálnými daty, což umožňuje internímu auditu zaměřit se konkrétně na slabá místa procesů.

Cíl:

Systematicky předcházet opakovanému vzniku nedostatků



Finanční řízení veřejnoprávní korporace



Dotazy a diskuze



Děkuji Vám za pozornost...



kvapil@dynatech.cz
+420 608 828 800