



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



ZDRAVÁ MĚSTA, OBCE, REGIONY
ČESKÉ REPUBLIKY

EFEKTIVNÍ FINANČNÍ ŘÍZENÍ MĚST, REGIONŮ A JEJICH ORGANIZACÍ

Praha, 25. dubna 2017

www.ZdravaMesta.cz/financni-rizeni2017



Diskusní blok
Efektivní
finanční řízení
25. 4. 2017, Praha

Podpořeno finančními prostředky Evropského sociálního fondu, které byly na realizaci projektu poskytnuty z Operačního programu Zaměstnanost.

Řízení podřízených organizací

Mgr. Bc. Miluše Stibůrková
tajemnice MěÚ Benešov

- Analýzou hospodaření města Benešov s prvky procesně-personálního auditu bylo upozorněno na nedostatky v řízení městských organizací.

V té době bylo 18 příspěvkových organizací zřízených městem a 2 založené obchodní společnosti s ručením omezeným ve 100% vlastnictví města.

- Vedení města se dále rozhodlo učinit kroky k efektivnímu řízení městských organizací.

Započala spolupráce se společností Dynatech a byl zahájen projekt Pre-audit systému řízení městských organizací zaměřen na klíčové oblasti řízení městských organizací.

V současné době existuje 16 příspěvkových organizací zřízených městem Benešov a 4 obchodní společnosti, právní forma s. r. o., založené městem Benešov s obchodním podílem ve výši 100% na základním kapitálu společnosti.

Příspěvkové organizace:

- 5 mateřských škol

(jedna základní a mateřská škola vystupuje jako jeden subjekt)

- 5 základních škol
- 3 školní jídelny
- Dům dětí a mládeže
- Městská knihovna Benešov
- Muzeum umění a designu
- Pečovatelská služba okresu Benešov

Obchodní společnosti:

- Technické služby Benešov, s. r. o.
- Městská tepelná zařízení, s. r. o.

Od 1.1.2017 nově

- Městská sportovní zařízení, s. r. o.
- Kulturní a informační centrum, s. r. o.

- **Projekt Pre-auditů**

- zaměřen na oblasti metodického řízení, ekonomického řízení, nákupních procesů, personálního řízení, kontrolu a hodnocení, veřejné služby,
 - zahájen v červenci 2016, domluven plán a harmonogram projektu a stanoveni garanti jednotlivých oblastí,
 - ukončen v září 2016 předáním závěrečné zprávy včetně návrhu opatření.
- Bylo zjištěno, že řízení a kontrola není na dobré úrovni, realizované procesy jsou spíše formální, není zaměřena na procesní a systémové chyby v činnostech nebo případnou neefektivitu v řízení, není koncepčně komunikováno s organizacemi, organizace nelze plně kontrolovat a řídit.

- **Rada města Benešov** přijala v září 2016
 - Pre-auditní zprávu systému řízení organizací zřizovaných a řízených městem Benešov,
 - návrh opatření na zavedení a udržitelnost jednotného systému řízení organizací,
 - harmonogram projektu a ustanovila k němu pracovní tým z řad pracovníků úřadu a jednotlivých ředitelů příspěvkových organizací zřízených městem Benešov a ředitelů obchodních společností založených městem Benešov.
- V říjnu 2016 se k projektu konalo pracovní setkání, kde byl pracovní tým seznámen s cílem a obsahem projektu, jeho harmonogramem, očekávanými přínosy projektu a potřebnými kroky vedoucími k realizaci projektu.

- **Projekt „Efektivní řízení organizací města“**

- V návaznosti na doporučení plynoucích z Pre-auditů byl zastupitelstvem v září 2016 přijat návrh na podání projektové žádosti o poskytnutí dotace v rámci výzvy č. 28 IROP k tomuto projektu a zastupitelstvo bylo seznámeno se souvisejícími a navazujícími projekty.
- Cílem projektu Efektivní řízení organizací města je realizace technického řešení - implementované technologie pro práci s elektronickými dokumenty, bezpečná elektronická komunikace a sdílení dat organizací města, efektivní kontrola hospodaření organizací města zřizovatelem.

Rozhodnutí o získání dotace jsem obdrželi v měsíci březnu tohoto roku.

- Město Benešov dále požádalo, v září 2016, Kraj Vysočina o poskytnutí licence na **open source nástroj Portál PO**. Nyní konečně očekáváme poskytnutí licence od spolku BISON.

- Změna právní formy příspěvkových organizací
 - Z důvodu změny právní formy dvou příspěvkových organizací na společnosti s ručením omezeným nebyla vůle upravovat nově vznikajícím společnostem jejich vnitřní procesy z důvodu již tak provázejících náročných změn.
 - Rada města Benešov přijala revokaci usnesení ze září 2016 o Pre-auditní zprávě, návrhu opatření, harmonogramu projektu a celý projekt byl zaměřen pouze na příspěvkové organizace.
- Od září do prosince 2016 se pracovalo na dokumentech Pravidla vztahů orgánů města k příspěvkovým organizacím a Pravidla vztahů orgánů města k obchodním společnostem. Práce na druhém dokumentu nebyly dokončeny.

- **Pravidla vztahů orgánů města k příspěvkovým organizacím**
 - se konalo několik pracovních jednání,
 - v měsíci prosinec vypořádání připomínek za účastni pracovní skupiny a Rada města pravidla schválila v prosinci 2016 s účinností od 1. ledna 2017.
- Dále pokračovaly práce na **tzv. řídicích dokumentech**, na které odkazují právě Pravidla vztahů orgánů města k příspěvkovým organizacím.
 - Pracovní skupina jednala několikrát, aby byly co nejlépe upraveny procesy a činnosti a vysvětleny jednotlivé požadované procesy.
 - Následně na konci března 2017 proběhlo vypořádání připomínek.
- Nyní bude celkem šest řídicích dokumentů předloženo dne 26. dubna 2017 Radě města Benešov ke schválení.

Doufáme, že požadovaná změna, sjednocení činností a procesů, přinese oběma stranám, úřadu i příspěvkovým organizacím, užitek ve formě efektivnější práce, dodržování zákonných povinností, rychlejší reflektování na změny a také transparentnost veřejných služeb i pro občany.

Dalším krokem jednotného řízení příspěvkových organizací bude integrace do systému managementu kvality úřadu i města.

Děkuji Vám za pozornost.

Mgr. Bc. Miluše Stibůrková
tajemnice MěÚ Benešov

E-mail: stiburkova@benesov-city.cz
Telefon: 317 754 144, 317 754 145



ZDRAVÁ MĚSTA, OBCE, REGIONY
ČESKÉ REPUBLIKY



místní Agenda **21**