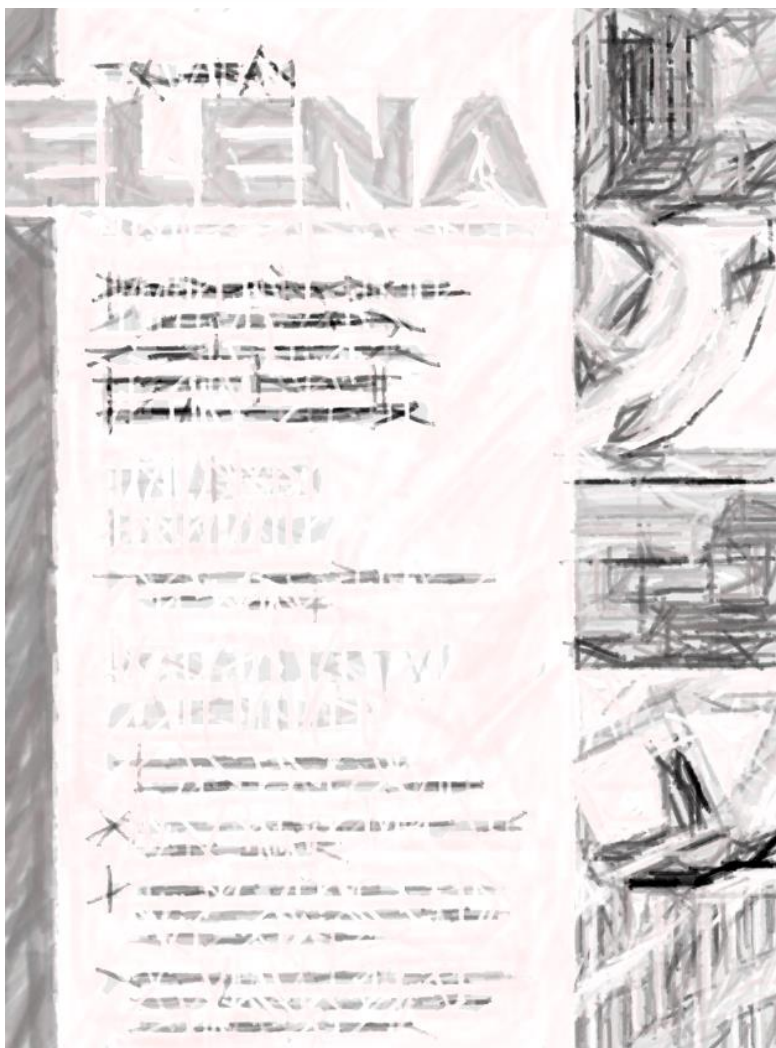




## **Podpora při přípravě energeticky úsporných projektů realizovaných metodou EPC „ VEŘEJNÝ SEKTOR“**

**prezentace o EPC ELENA**

Národní síť Zdravých měst ČR (NSZM)

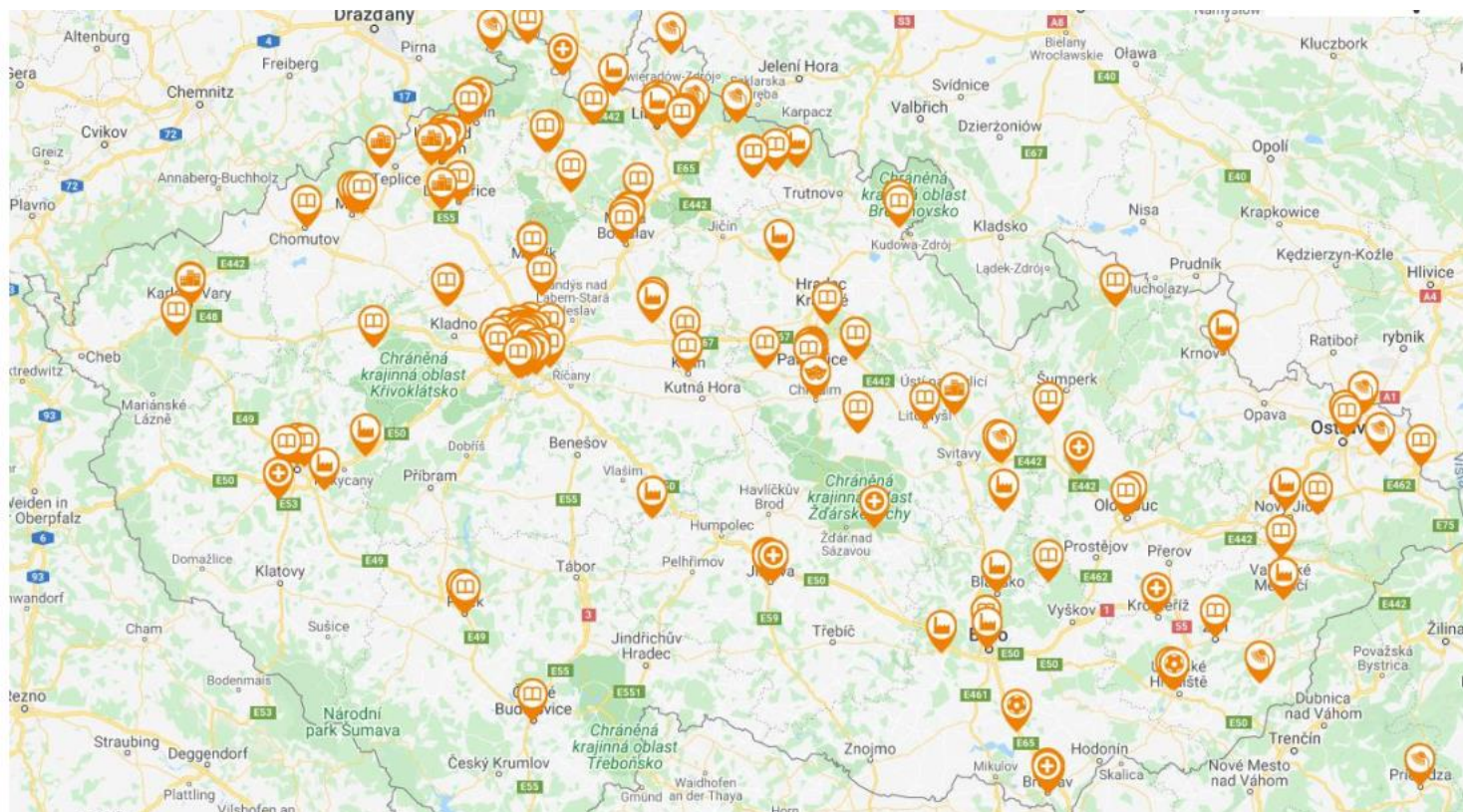
## EPC V ČR



Zdroj APES: Asociace poskytovatelů energetických služeb



## EPC V ČR



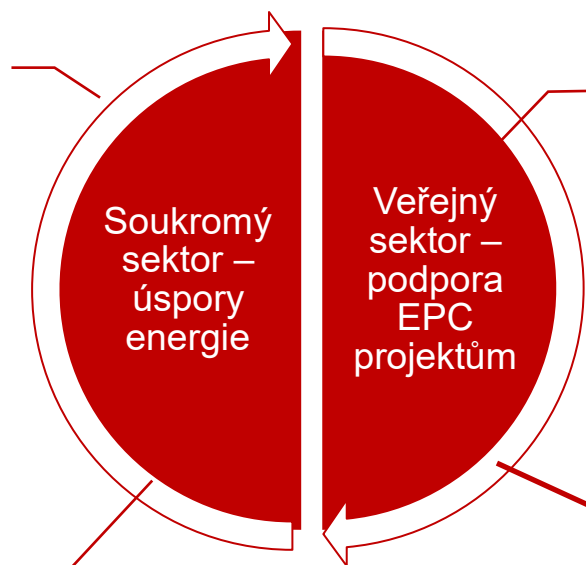
Zdroj APES: Asociace poskytovatelů energetických služeb

## Obecně o programu ELENA

### SOUKROMÝ SEKTOR

- ✓ předběžné posouzení záměru z hlediska úspor energie
- ✓ energetický posudek
- ✓ kompletace žádosti do programu ÚSPOR ENERGIE/ENERG

- ✓ pokrytí z 90 % způsobilých výdajů na přípravu a energetický posudek
- ✓ podmínky pro poskytnutí úvěru stejné jako v ÚSPORÁCH ENERGIE/ENERG



### VEŘEJNÝ SEKTOR

- ✓ příprava EPC projektu
- ✓ příprava povinných dokumentů pro žádost do OPŽP
- ✓ pomoc s přípravou zadávacího řízení na realizační firmu (ESCO)

- ✓ pokrytí z 90 % způsobilých výdajů na výše uvedené činnosti

## Obecně o programu ELENA

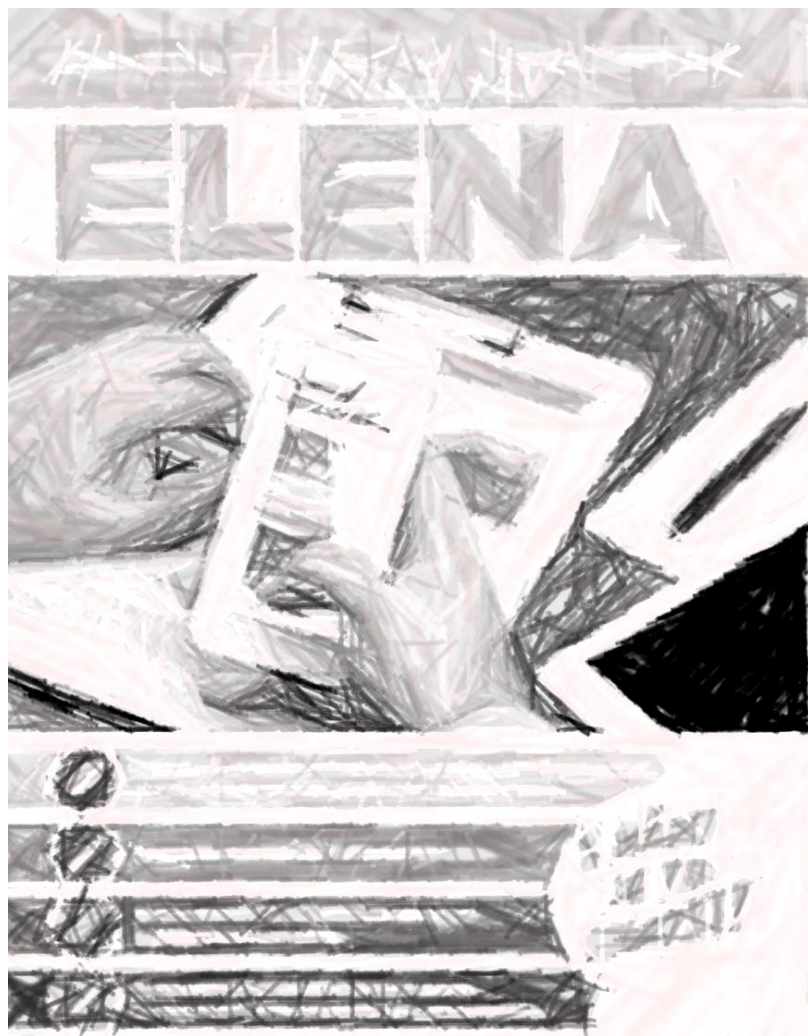
### FINANČNÍ ZDROJE:

- ✓ **EIB má k dispozici prostředky** v programu ELENA od Evropské komise **prostřednictvím programu Horizont 2020**
- ✓ **NRB požádala o získání prostředků** a vznikl program ELENA na podporu přípravy energeticky úsporných projektů
- ✓ Doba trvání programu do poloviny 2023
- ✓ Program je zaměřen na **renovace stávajících nemovitostí a na investice stavebních a technologických opatření**





# Podpora pro veřejný sektor



## Obecně o programu ELENA – veřejný sektor

### SOUKROMÝ SEKTOR

- ✓ předběžné posouzení záměru z hlediska úspor energie
- ✓ energetický posudek
- ✓ kompletace žádosti do programu ÚSPOR ENERGIE/ENERG

- ✓ pokrytí z 90 % způsobilých výdajů na přípravu a energetický posudek
- ✓ podmínky pro poskytnutí úvěru stejné jako v ÚSPORÁCH ENERGIE/ENERG

### SOUKROMÝ SEKTOR

Soukromý  
sektor –  
úspory  
energie

### VEŘEJNÝ SEKTOR

- ✓ příprava EPC projektu
- ✓ příprava povinných dokumentů pro žádost do OPŽP
- ✓ pomoc s přípravou zadávacího řízení na realizační firmu (ESCO)

- ✓ pokrytí z 90 % způsobilých výdajů na výše uvedené činnosti

### VEŘEJNÝ SEKTOR

Veřejný  
sektor –  
podpora  
EPC  
projektům

## Pro koho je podpora určena?

- ❑ Podpora prostřednictvím programu ELENA je určena převážně pro kraje, města, obce a další subjekty veřejného sektoru, které plánují investovat do tzv. **EPC projektů**

- Obce, města a městské části
- Příspěvkové organizace obcí a měst
- Kraje
- Česká republika-organizační složky státu
- Státní příspěvkové organizace
- Státní podniky
- Obchodní společnosti založené pro potřeby obecného zájmu

- ❑ Podpora prostřednictvím programu ELENA nevylučuje ani ostatní subjekty včetně podnikatelů.

Důležité je, aby byly splněny podmínky programu. Jedna z nepřekročitelných je, že i podnikatel plánující investovat do tzv. **EPC projektů, nesmí mít zákonnou povinnost zpracovat energetický audit a** v procesu realizace poradenství musí vyhlásit veřejnou soutěž na dodavatele ESCO.



## Na co je podpora zaměřena?

prostřednictvím programu  
**ELENA** je zajišťována  
**technická pomoc při  
přípravě projektu**  
energetických úspor  
řešeného metodou EPC

**ESCO** zajišťuje **služby  
do ukončení smlouvy** –  
školí zaměstnance,  
sleduje měření a  
dosahování  
energetických parametrů,  
zavádí a udržuje  
energetický management



**ESCO realizuje  
úsporná opatření**  
např. dodávkou,  
instalací nových  
technologií a jejich  
zprovoznění

po ukončení smlouvy  
s ESCO provoz  
zpravidla zajišťuje  
vlastník budov  
vlastními pracovníky  
nebo externí  
dodávkou

## Proč na přípravnou fázi?

### Protože přípravná fáze obsahuje největší bariéry subjektů veřejného sektoru

- ❑ **Vysoká odborná náročnost přípravné fáze** — v podstatě je nereálné, aby si město, obec zajistilo vlastními silami přípravu takového projektu. Proto to musí zadat externímu specialistovi.

**Má zajištěno NRB** — banka má uzavřené rámcové smlouvy s 5 subjekty, které vzešly z veřejné soutěže jejichž zadávací podmínky byly ze 40% zaměřeny na kvalitu a z 60% na cenu. To je garancí kvality a jistoty, že vybraní specialisti mají dostatečnou praxi s tímto segmentem energetických úspor.

- ❑ **Vysoká časová náročnost přípravné fáze** — veřejný subjekt musí zpravidla na poradce vyhlásit soutěž což sebou přináší nutnost vynaložit statisíce bez záruky, že vyjde představa města, které (pokud město nemá již předchozí zkušenost, bývá zpravidla zkreslená. Přípravná fáze do stádia zadávacího řízení na ESCO v průměru trvá cca 15 měsíců

**Má zajištěno NRB** — banka připravila veřejnou soutěž na energetické specialisty a uzavřela rámcové smlouvy s 5 subjekty. Tím umožňuje potenciálním klientů po podpisu smlouvy okamžitě zahájit přípravu energetických úsporných projektů metodou EPC.

- ❑ **Vysoká finanční náročnost přípravné fáze** — to sebou přináší nutnost vynaložit statisíce na přípravu projektu EPC a to dopředu.

**Hradí z 90% NRB** — finanční zátěž na sebe vzala NRB, která z prostředků EIB hradí 90% nákladů na poradenství. Zbýlých 10% hradí Klient.

## Co to je EPC - energetické služby se zárukou

### Krátce z legislativy pro poskytovatele

Energetické služby se zárukou (z angl. Energy Performance Contracting) jsou definovány v zákoně 406/2000 Sb. o hospodaření s energií

### Energetická služba

(1) Účelem *(a výsledkem-Pozn. autora)* energetické služby je **stanovené zvýšení účinnosti** užití energetických zdrojů prostřednictvím účinných technologií nebo provozních opatření



### žby

formance Contracting) jsou definovány v

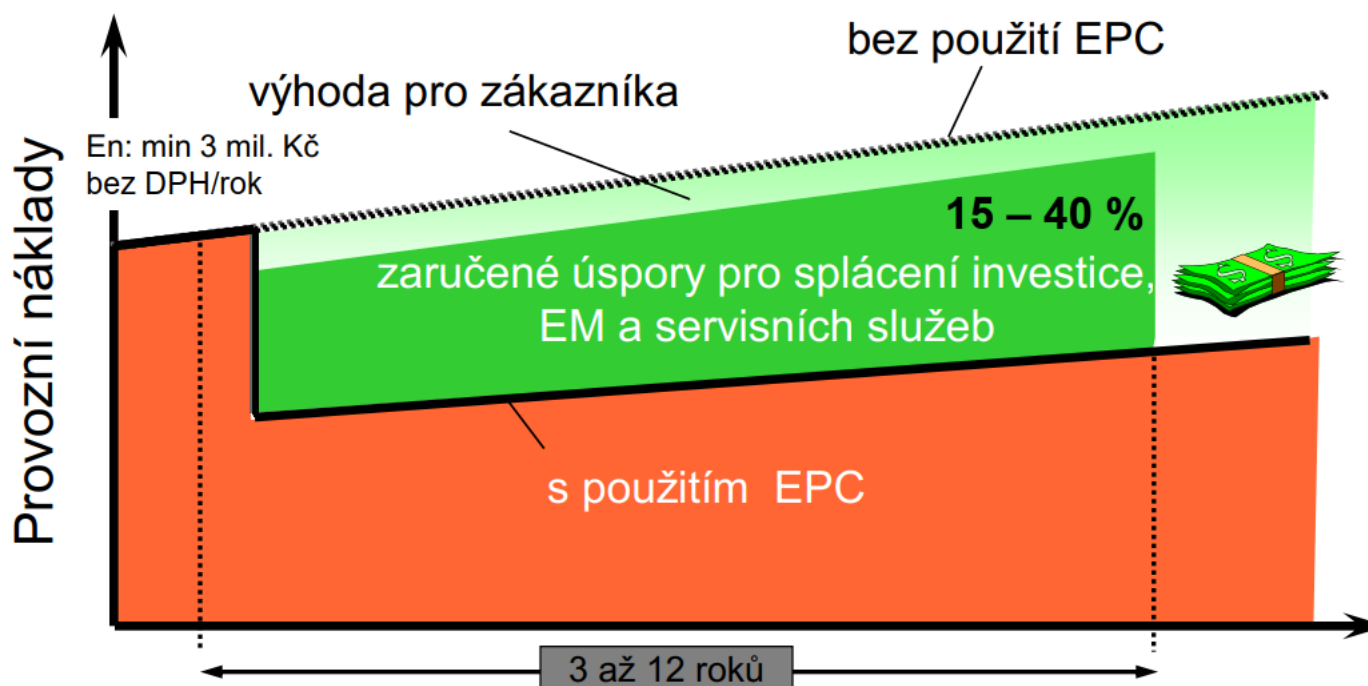
**né a měřitelné nebo výpočtem** úspor energie prostřednictvím energetických měřidel. (FVE 12-17 %????)

(2) Energetická služba je poskytována na základě **smlouvy o energetických službách, na základě které ESCO ručí za výsledek – tzn. nevyměří-li předpoklad úspor, ESCO schodek uhradí!!!!!!!**

4) Energetická služba může být poskytována jako energetická služba se zaručeným výsledkem. Tato služba je poskytována za účelem dosažení předem stanovené úspory energie a s tím související úspory nákladů za stanovené období, **při kterém nese poskytovatel energetických služeb smluvně dohodnutou míru finančního rizika či sankcí pro případ nedosažení úspor.** Odstavec 2 platí pro energetickou službu se zaručeným výsledkem obdobně. (*Děčín 2021-Pozn. autora*)

## Grafické znázornění principu metody EPC

### ZÁRUKA ZA VÝSLEDEK (za úspory)



Zdroj APES: Asociace poskytovatelů energetických služeb



## Hlavní rysy metody EPC

### HLAVNÍ RYSY METODY EPC

- Dodavatel (ESCO) smluvně ručí za sjednaný objem úspor  
(v technických jednotkách-růst cen energií v podstatě znamená ještě větší úsporu nákladů klienta)
- Investice mohou být spláceny z dosažených úspor provozních nákladů
- Dodavatel (ESCO) přebírá část rizik spojených s realizací a se splácením investice

## Kdo je nebo může být ESCO firmou?

### ESCO FIRMA

- Dodavatel (ESCO) je subjekt, který poskytuje energetické služby se zárukou, tak jak jsou definovány v zákoně 406/2000 Sb. o hospodaření s energií
- Ve smlouvě o poskytování energetických služeb se smluvně ručí za sjednaný objem úspor
- Dle § 10 f zákona 406/2000 Sb. jsou poskytovatelé energetických služeb evidováni v SEZNAMU POSKYTOVATELŮ ES.
- Seznam poskytovatelů energetických služeb je na webu MPO ([www.mpo.cz/cz/energetika/energeticka-ucinnost/energeticke-sluzby](http://www.mpo.cz/cz/energetika/energeticka-ucinnost/energeticke-sluzby))
- Přehled ESCO firem a poradenských firem je na [www.apes.cz](http://www.apes.cz)
- Aktivně se projekty EPC zabývá cca 10 ESCO firem a další dvě desítky se zabývají poradenstvím

## Převzetí rizik u projektů EPC

**Podstata energetické služby typu EPC spočívá v tom, že ESCO přebírá rizika**  
základ není v dodavatelském úvěru, který zákazníkovi poskytne nebo ve zprostředkování  
koupě technologie

### **Příklady přebíraných rizik v kontraktech EPC:**

- chyby v projektu
- nespolehlivost technologie
- nevhodné provozování a organizace práce
- nekvalitní údržba
- zvýšení emisí, vliv na ŽP, hygienické normy
- neočekávané cenové výkyvy
- změny trhu (nižší odběry energie, ... )

**Uvedená rizika, která nejsou ošetřena, způsobují nedosažení plánovaných  
úspor provozních nákladů souvisejících se spotřebou energie**

## Hlavní výhody metody EPC

### HLAVNÍ VÝHODY KONTRAKTŮ EPC

- ~~Dodavatel služeb má stejný zájem jako klient – efektivní objem investice a co největší úspory energie~~

## NEPOTŘEBUJE FINANČNÍ PROSTŘEDKY

- ~~Kontrakt zahrnuje komplexní službu – návrh, projekt, realizaci, uvedení do provozu, zodpovědnost za správný způsob provozu, sledování a vyhodnocování úspor~~

## NA OBNOVU TECHNOLOGIÍ

- **Kontrakty garantují smluvně sjednanou výši úspor** – při nedodržení objemu úspor dodavatel platí veškerou nadspotřebu energie (zákazník nepotřebuje žádné finanční rezervy na doplatky vyšší spotřeby)

## Hlavní nevýhody metody EPC

### HLAVNÍ NEVÝHODY KONTRAKTŮ EPC

➤ **Nízká motivace realizace projektů EPC ve veřejném sektoru**

provozovatel často není seznámen s principy EPC, nebo je vlastník budovy, ale někdo jiný platí náklady na energie (problém motivace majitelů a provozovatelů objektů)

➤ **Finanční bariéry při přípravné fázi projektů EPC**

ve veřejném sektoru je pro energetické manažery složité prosadit výdaje na přípravu projektů EPC. Zpravidla investice končí v realizaci zateplení obálky v kombinaci s některým dotačním programem.

➤ **Náročnost přípravy a procesu veřejné zakázky**

soutěž na dodávku energetických služeb je podle zákona o veřejných zakázkách mnohem náročnější a tedy i dražší, než soutěž na dodávku zařízení



## Proces přípravy a realizace EPC projektu

### Aktivity na straně zadavatele projektu EPC



3 – 6 měsíců

2 – 6 měsíců

3 – 6 měsíců

## Obsah pomoci subjektům veřejné správy

technická asistence při přípravě  
projektů EPC

počáteční technické poradenství,

zpracování vstupní analýzy vhodnosti využití metody EPC,

příprava povinných příloh a zpracování žádosti o podporu  
z příslušného dotačního programu, obvykle z Operačního  
programu Životní prostředí, a

asistence při zadávání veřejných zakázek na poskytovatele  
EPC (ESCO)

Cena bude určena z minutendru pro práce na konkrétních  
nemovitostech klienta. Ten z ní uhradí 10%+DPH.

Částka se bude hradit postupně po částech následovně:

1. úhrada za zpracování 1. a 2. části plnění současně
2. úhrada za zpracování 3. části plnění
3. úhrada za zpracování 4. části plnění



**90%**  
**NRB**

## Co je nutné udělat pro využití podpory EPC

- 1) Koncepční rozhodnutí o využití cesty k úsporám energie metodou EPC
- 2) Navrhnout nemovitosti vhodné pro zařazení do projektu EPC
  - ✓ zejména technologická opatření pro projekt EPC
  - ✓ včetně stavebních opatření (kombinace s dotací )
- 3) Sepsat společně s pracovníkem banky žádost o poradenství – oficiální zahájení procesu
- 4) Doplnění technických podkladů a údajů k navrženým nemovitostem
- 5) Podpis Smlouvy o poradenství



Potom již probíhá proces stanovení ceny v minutendru a následně plnění předmětu smlouvy

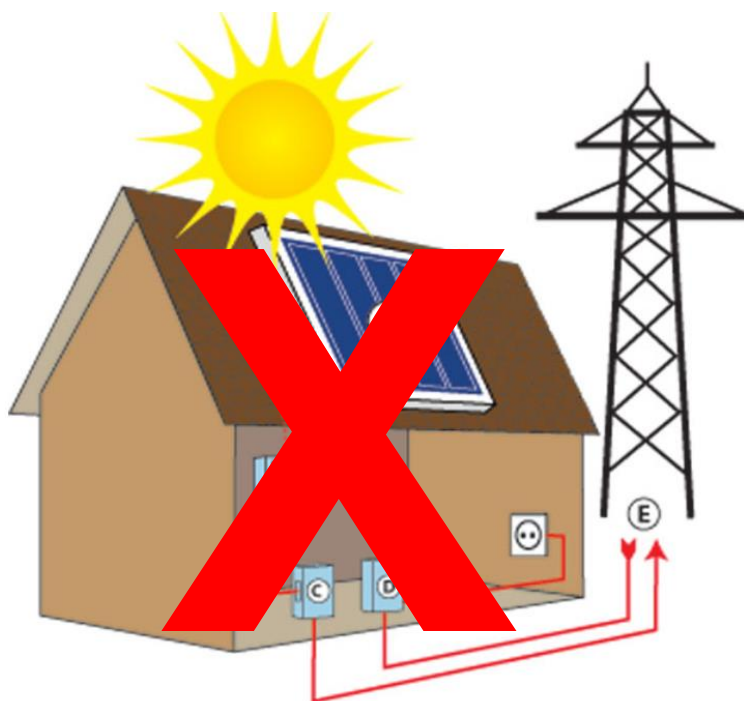
počáteční  
technické  
poradenství,

zpracování  
vstupní analýzy  
vhodnosti využití  
metody EPC

příprava povinných příloh a  
zpracování žádosti o podporu  
z příslušného dotačního programu,  
obvykle z Operačního  
programu Životní prostředí

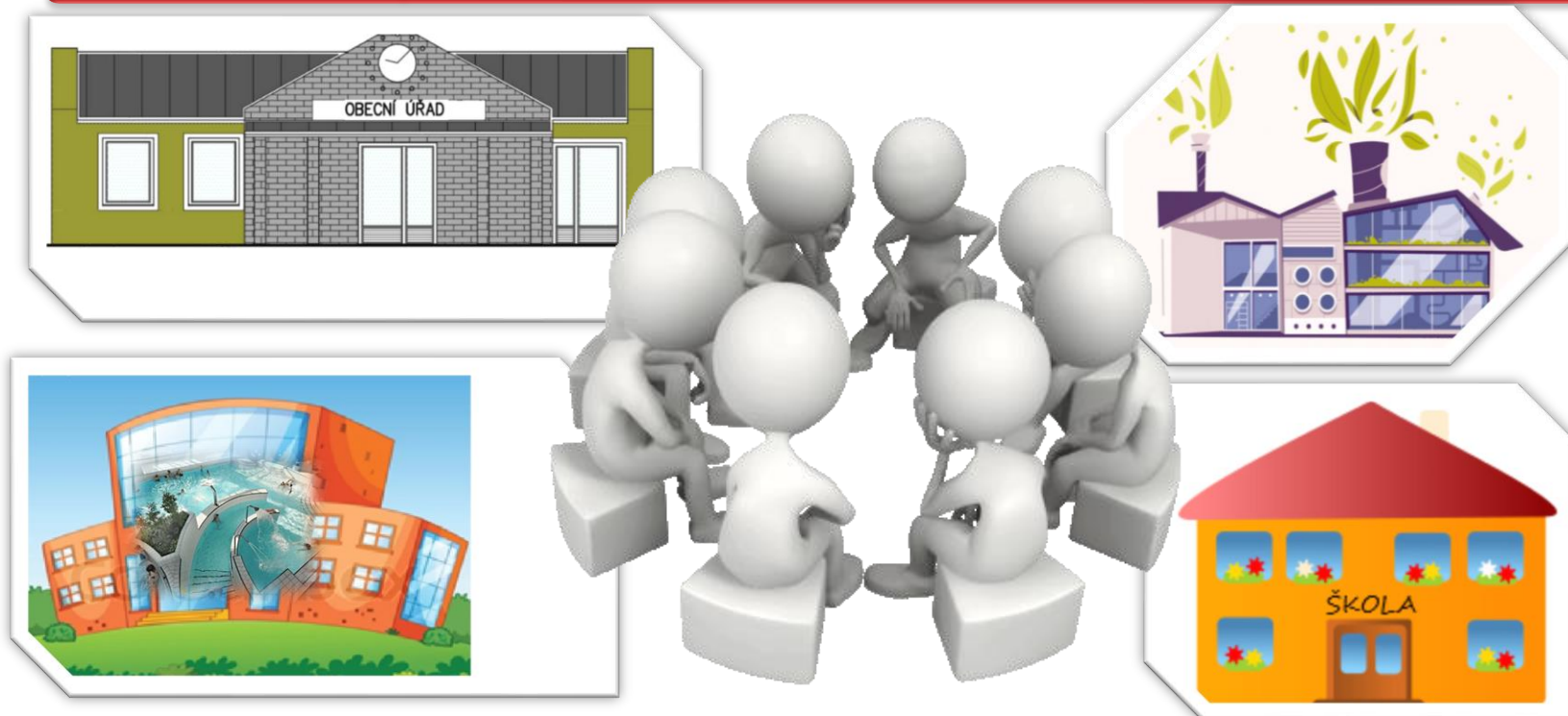
asistence při  
zadávání veřejné  
zakázky na  
poskytovatele  
EPC (ESCO)

## Návrh budov pro EPC



Zpravidla u osamocených budov nebo malých skupin nevýjde ekonomika projektu

## Návrh budov pro EPC



Je nutné najít soubor objektů, u kterého je předpoklad, že se dosáhne rozumné hladiny úspor

## Smlouva s klientem – co stojí za to předem vysvětlit

**PORADCE**

Minitendr => cena=> smlouva



**SMLOUVA**



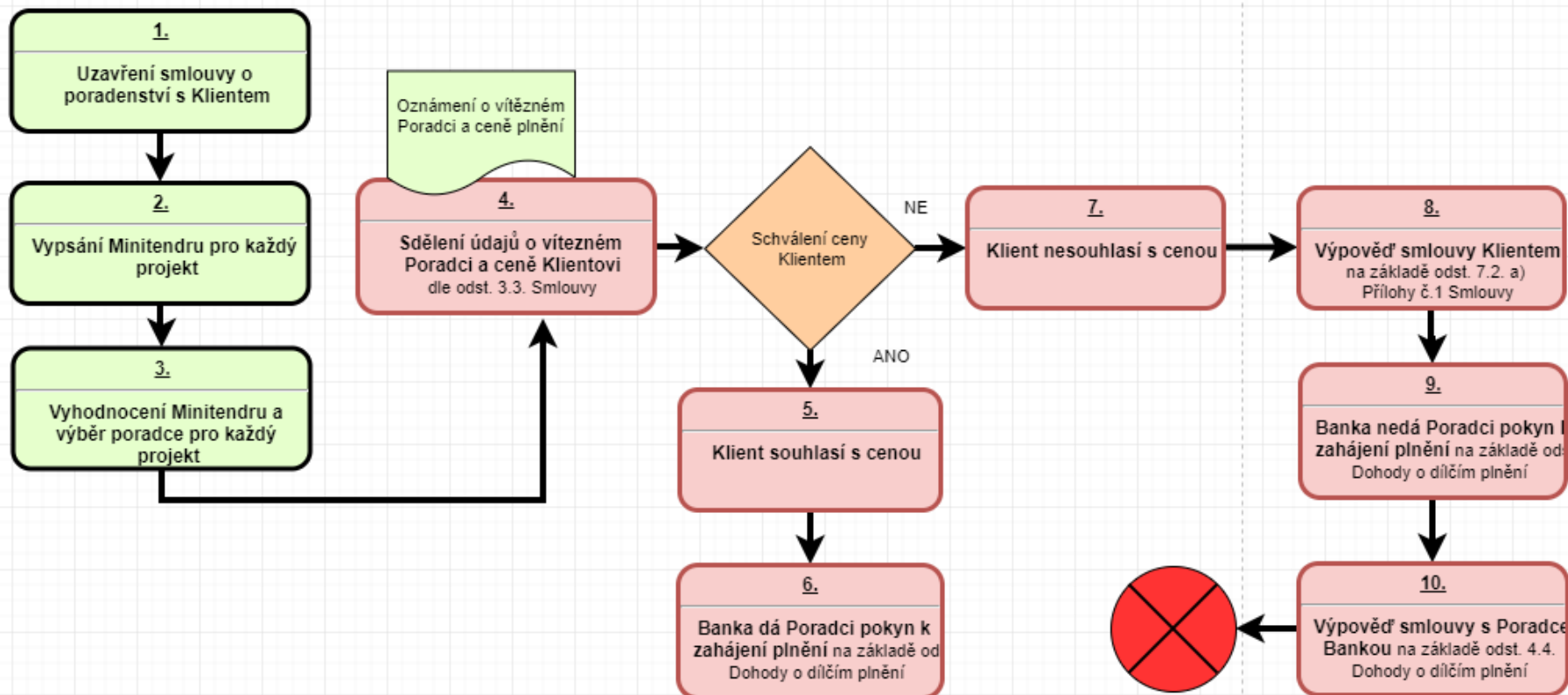
**MĚSTO**

Smlouva o poradenství  
= bez ceny





## Smlouva s klientem – co stojí za to předem vysvětlit



## Na co se klienti často ptají

- ☐ Banka je koordinátorem a zprostředkovatelem celého procesu přípravy
- ☐ Banka zajišťuje celý proces od úvodního poradenství až po dokončení zadávacího řízení na ESCO firmu
- ☐ Banka má vysoutěžené poradce, se kterými má podepsané rámcové smlouvy,  
KLIENT SI ŽÁDNÉ PORADCE NESHÁNÍ
- ☐ Klient podepisuje smlouvu s bankou, maximální částka k úhradě, kterou klient může platit je 200.000,-Kč bez DPH za projekt.
  
- ☐ Banka hradí 90% nákladů pouze za předpokladu, že klient plní podmínky smlouvy, mimo jiné dojde do fáze vyhlášení VŘ na ESCO
- ☐ **EPC není o zateplení obálky** – může být i o zateplení obálky
- ☐ **Není to dotace-je to podpora**

## Žádost o poradenství a její přílohy

→ ↻ ↺ 🔒 https://www.nrb.cz/zadost-a-pokyny-pro-zadatele/elena/ 🔍 ☆

**nrb** Národní Rozvojová Banka

Podnikatelé ▾ Veřejný sektor Dokumenty ▾ Novinky Příběhy klientů O nás ▾ Skupina NRB Kariéra Kontakty

WebKlient E-podatelna f in t y

🏠 Žádost a pokyny pro žadatele • ELENA

### Žádost a pokyny pro žadatele o podporu z programu ELENA



#### Žádost

Žádost pro podnikatele  
Žádost pro municipality a veřejné zadavatele



**Žádost**

Žádost pro podnikatele  
Žádost pro municipality a veřejné zadavatele

**Jak žádost předložit**

Žádost přijímají **všechna obchodní místa**, nebo ji lze zaslat na e-mailovou adresu [elena@nrb.cz](mailto:elena@nrb.cz), e-mailovou adresu příslušného obchodního místa nebo předat do datové schránky či webové podatelny NRB (v případě datové schránky a podatelny prosím uveďte příslušnou pobočku v předmětu zprávy). Celkový objem souborů zasílaných v elektronické formě do datové schránky a e-mailem nesmí přesáhnout 20 MB, v případě webové podatelny 50 MB.

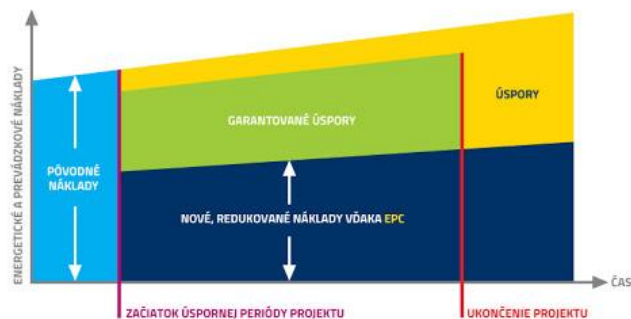
Přílohy k žádosti zašle specialista EPC při zpracovávání a podávání žádosti, nebude-li s Klientem dohodnuto jinak

## Tam, kde my končíme, jiní začínají

Vyhlášením VZ na ESCO firmy začíná realizační fáze projektu

- ✓ **Zásadní je výběr kvalitní firmy ESCO**, která má dostatečné zkušenosti a personál, aby realizaci úsporných opatření dovedl ke spokojenosti své i zákazníka.
- ✓ Projekt **EPC je typickým win-win projektem**, kdy se obě strany podílejí na přínosech projektu maximálně a co nejspravedlivěji.





**Prostor pro Vaše  
dotazy**





**Tomáš Konvička**  
**specialista pro EPC**  
**[tomas.konvicka@nrb.cz](mailto:tomas.konvicka@nrb.cz)**

**Další informace:** [www.usporyelena.cz](http://www.usporyelena.cz); [www.nrb.cz](http://www.nrb.cz);  
<https://www.nrb.cz/produkt/elena-pro-verejny-sektor/>