

R

Strategické řízení ve městě Rožnov pod Radhoštěm

**Rožnov
pod Radhoštěm**

Ing. Jan KUČERA, MSc.
starosta města

STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ?



Některá témata víceletá (i více volebních období)

Systematičnost práce

Vzácné zdroje - prioritizace

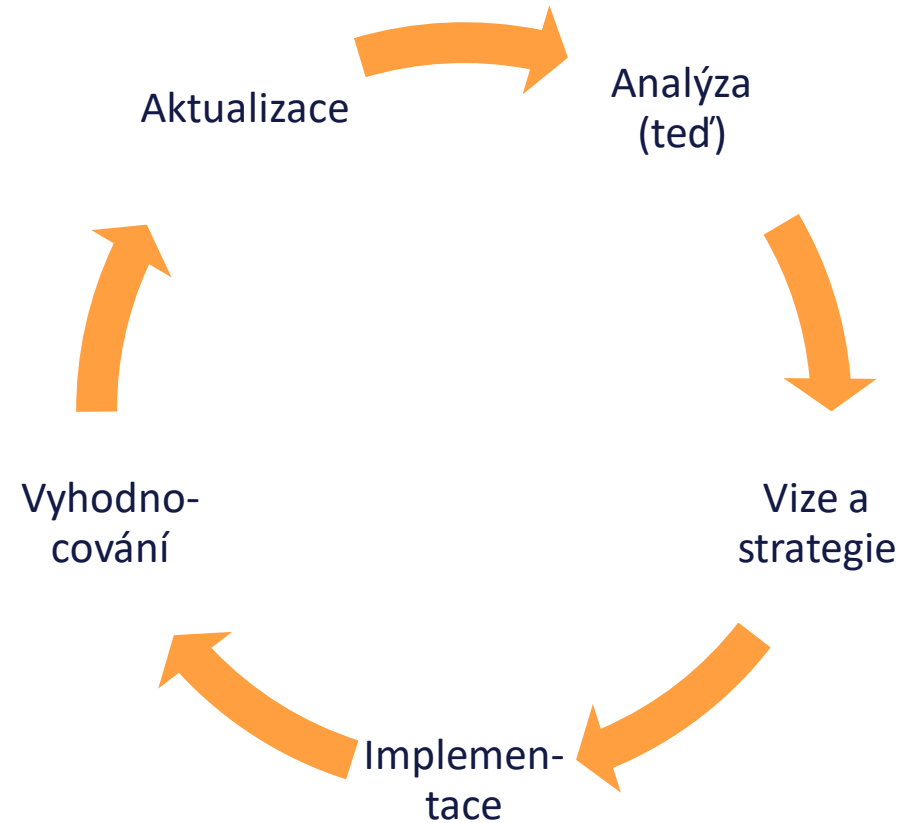
Vyhodnocení dosažení výsledku

Získání externích zdrojů

Zapojení odborníků a veřejnosti do plánování rozvoje města

Minimalizace hrozby nevyváženosti rozvoje městě

CYKLUS STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ



PROBLÉMY STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ



ŠUPLÍKOVÉ PROBLÉMY



„Fajfka“

Politický
cyklus

Nepřijetí
úřadem

Opomenutí
implementace

Nekvalitní
dokument



PROBLÉMY SLOŽITOSTI



BLA BLA



PROBLÉMY PRAVÁ-LEVÁ





JAK TO ŘEŠIL NOVĚ ROŽNOV?

VZÁJEMNÁ SPOLUPRÁCE

Občané, politické strany a další
zájmové skupiny využívají strategické
řízení jako **společný nástroj pro
plánování a řízení dlouhodobého
rozvoje** města Rožnova pod
Radhoštěm



ŽÁDANÁ ZMĚNA = VHODNÝ POSTUP

Koordinace zpracování

Jednotný systém řízení

Vyváženost

Komplexnost



Koordinace
zpracování

SPRM

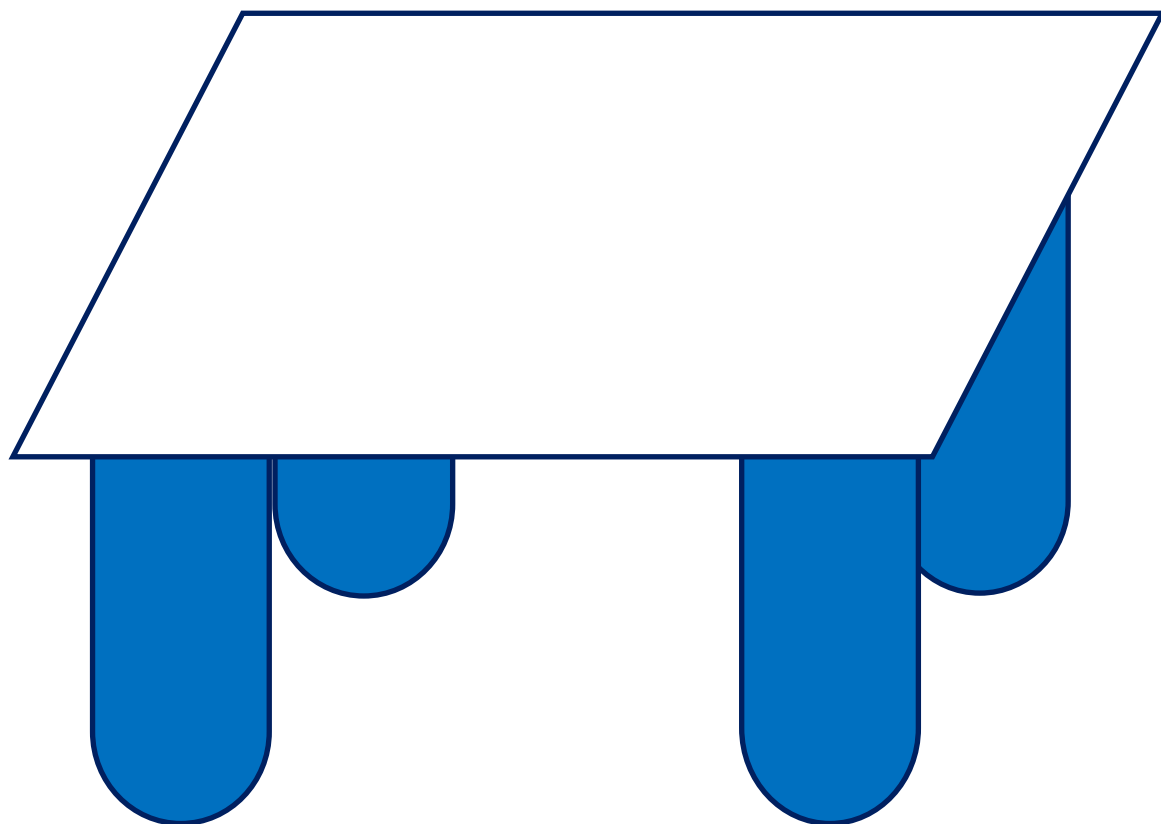
KONCEPCE
SPORTU

KONCEPCE
ENERGETIKY

KONCEPCE
XY

TEORIE ČTYŘ NOHOU

Koordinace
zpracování



Odborný
pracovník
(úředník)

Politický
garant

Odborný
zpracovatel

Odborná
veřejnost

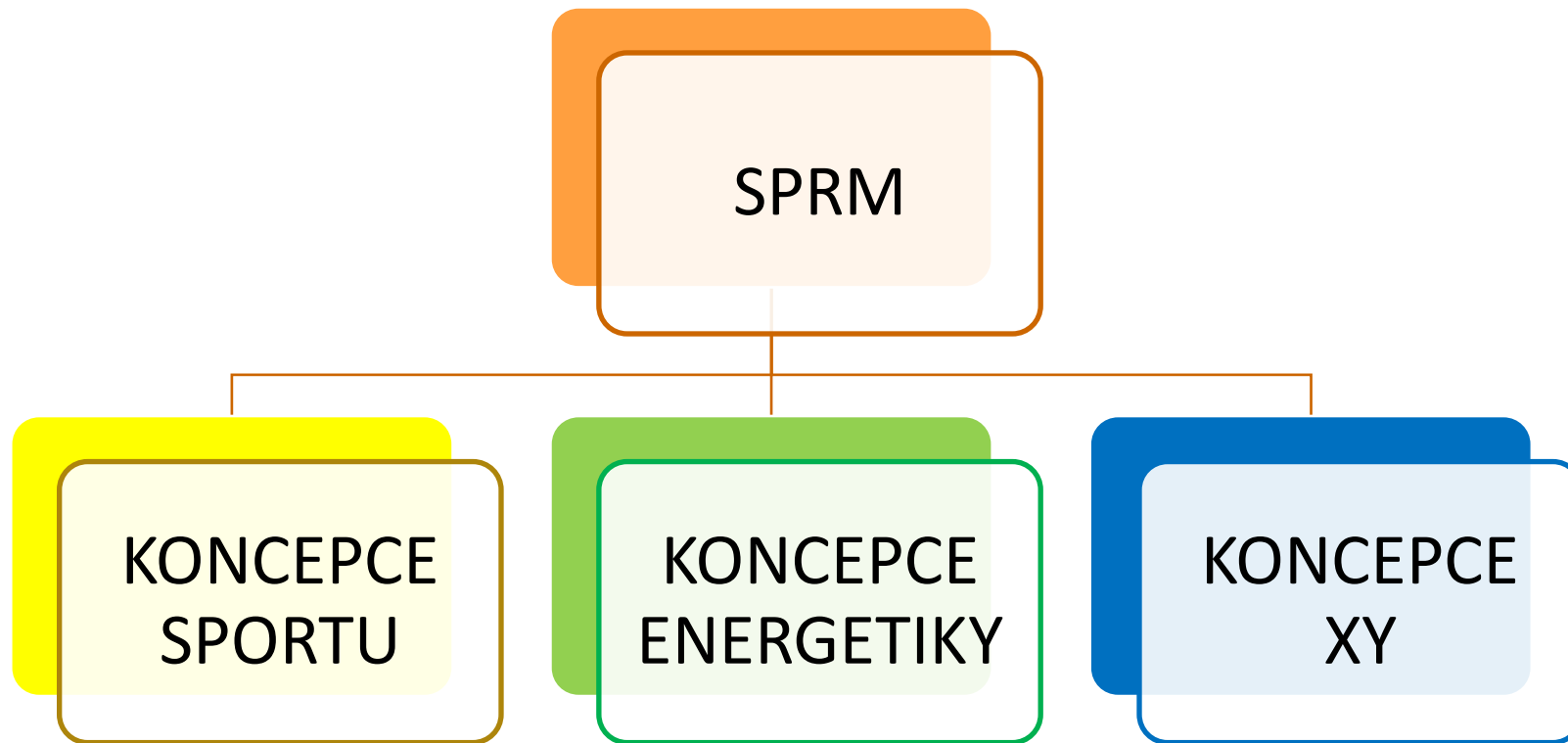
SPRM

Koordinace
zpracování

Zdraví
Ekonomika
Školství
Energetika
Sociální oblast
Správa města
Veřejné osvětlení
Bydlení
Sport
Kultura
Životní prostředí
Cestovní ruch
Vizuál a marketing
Doprava

ZDOLA NAHORU

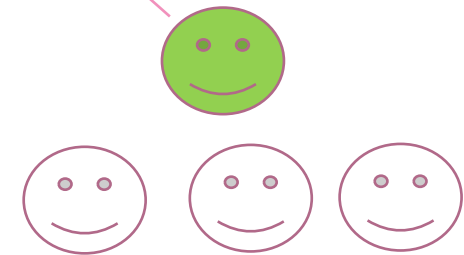
Vyváženost



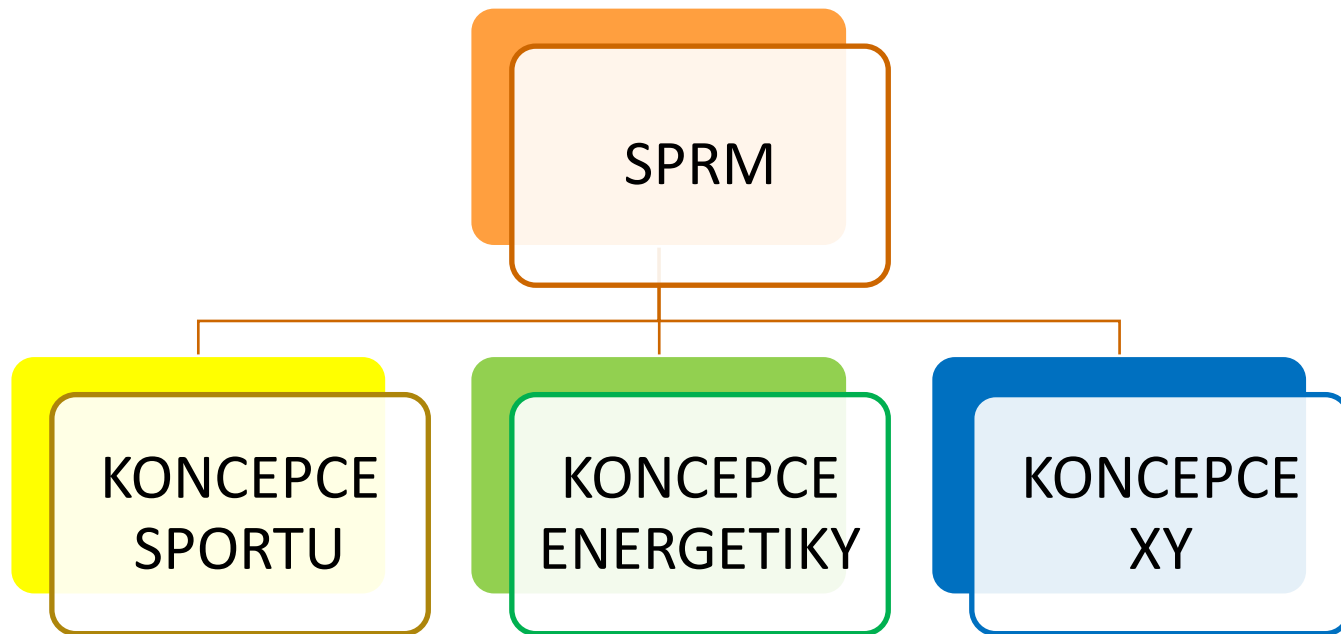
Strategický výbor SPRM



Komise RM/PS pro segmentovou koncepci



Vyváženost

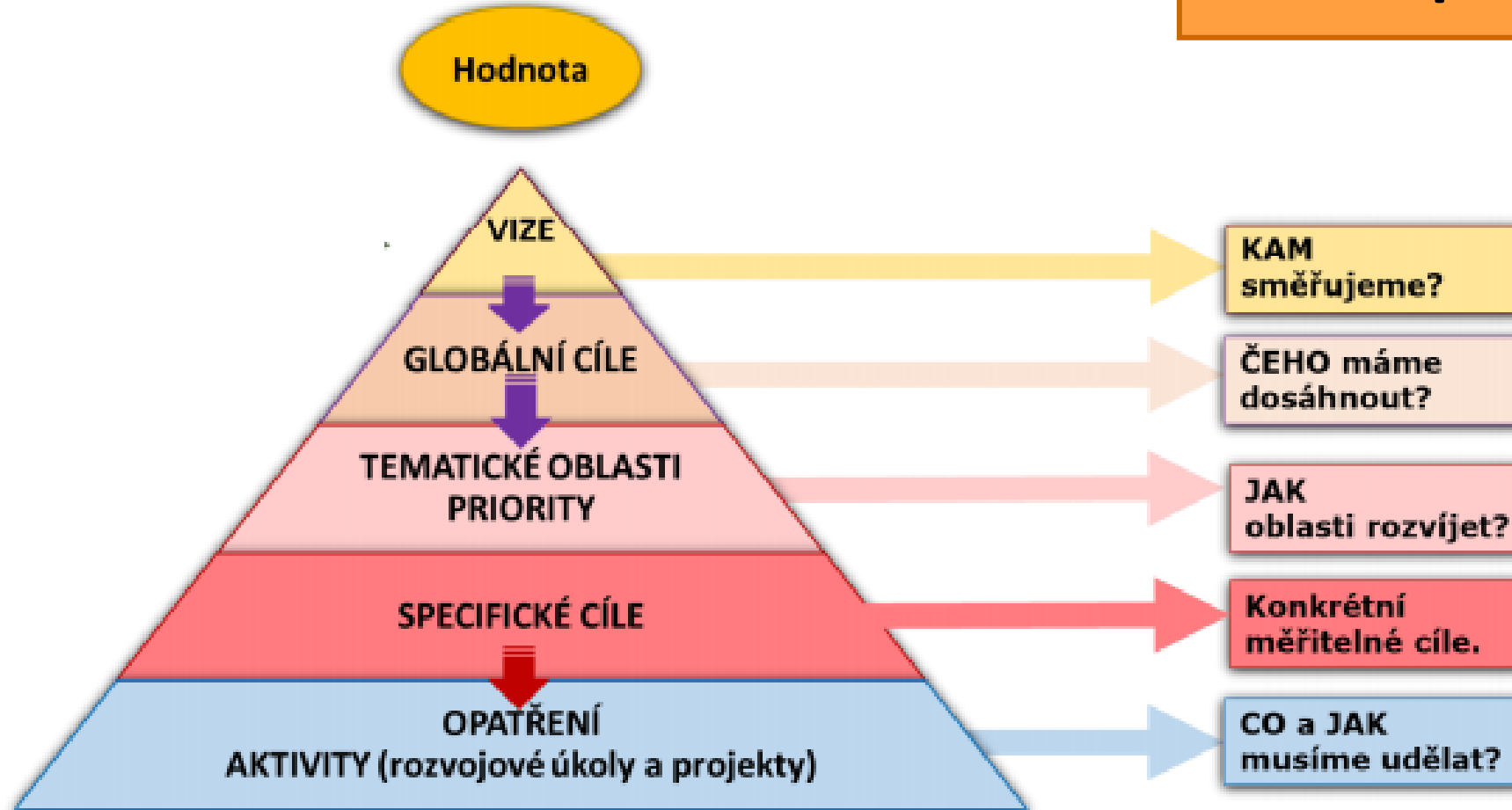


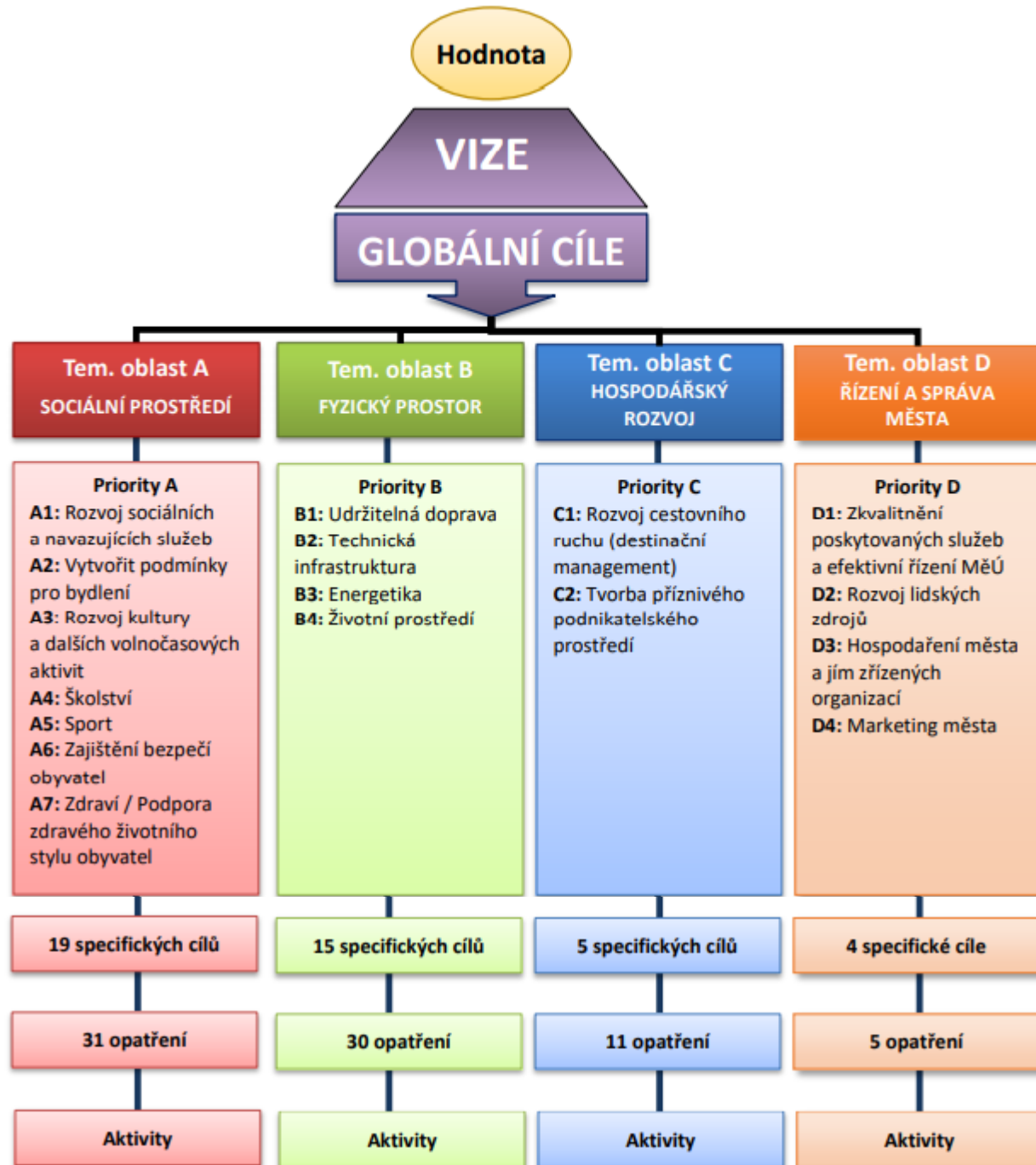
Strategický výbor SPRM



ZÁKLADNÍ STRUKTURA SPRM

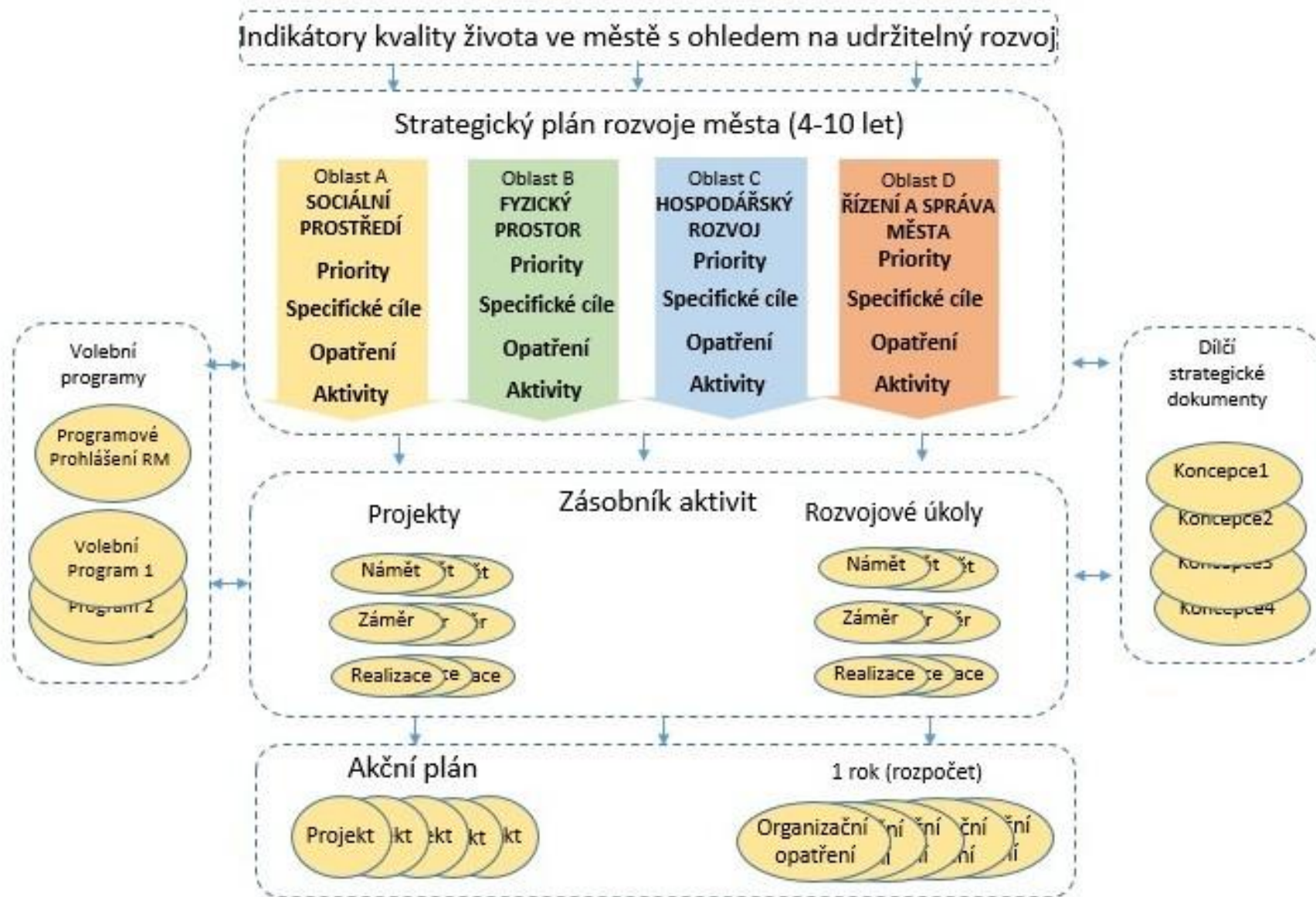
Komplexnost



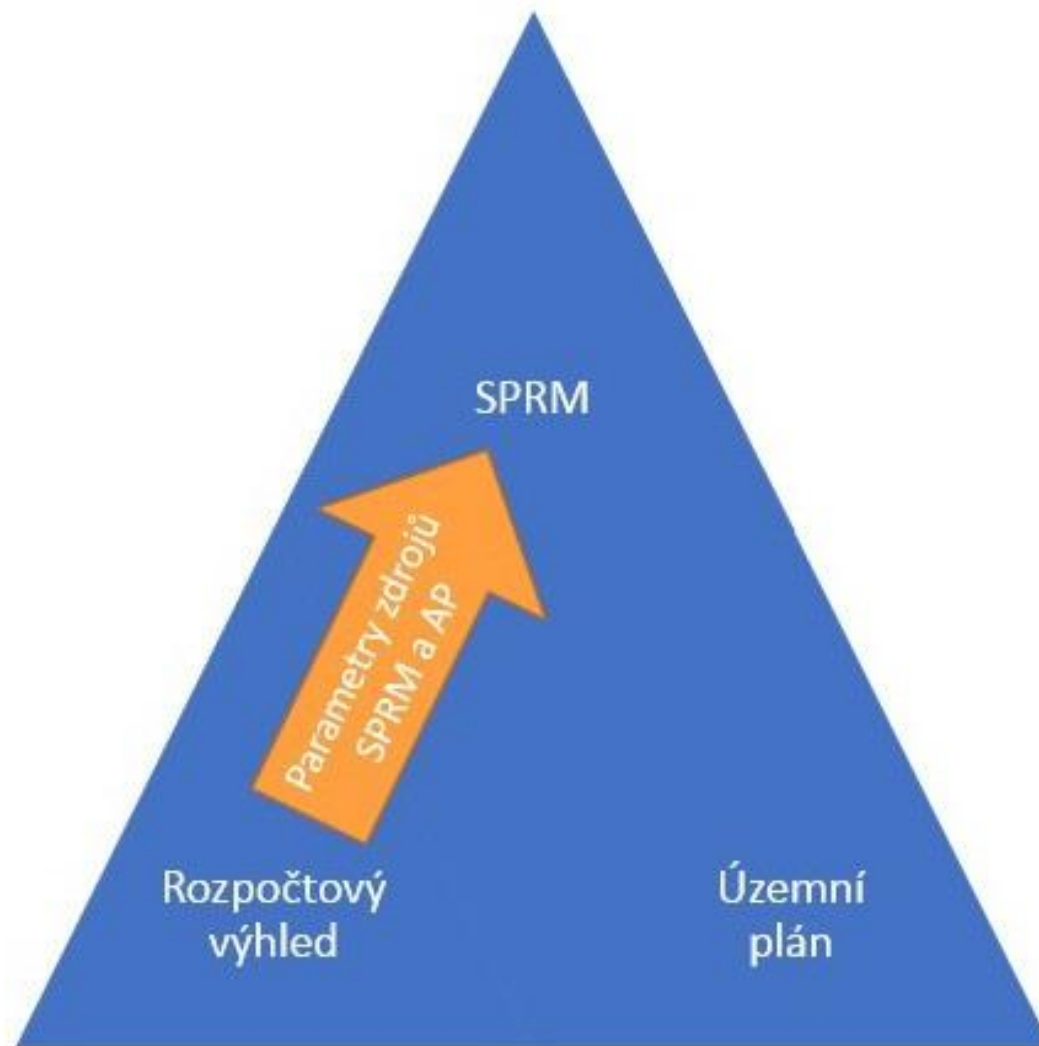


Komplexnost

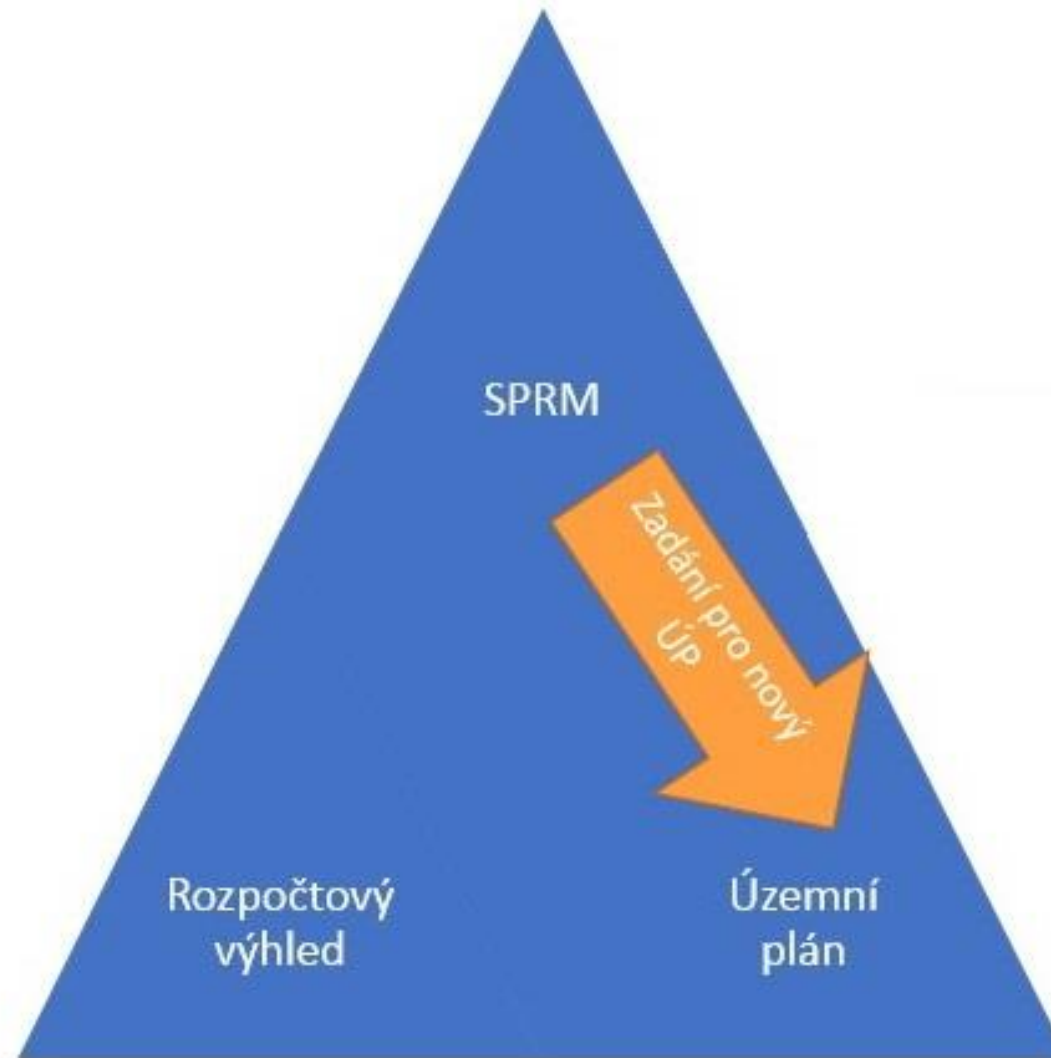
Priorita B1: Udržitelná doprava	
SC B1.A: Zvýšit počet obyvatel využívající ke svému pravidelnému pohybu kolo	
Opatření B1.1:	Koncepce cyklostezek na území města
Opatření B1.2:	Městský mobiliář a podpora rozvoje návazné infrastruktury pro cyklisty
Opatření B1.3:	Osvěta a motivace využívat cyklistickou dopravu
Opatření B1.4:	Sdílení kol
SC B1.B: Zajistit, aby všechny cesty směřující do frekventovaných cílů byly přímé, bezpečné a bez bariér	
Opatření B1.5:	Přímo k cíli!
Opatření B1.6:	Koncepce bezbariérové dopravy ve městě
SC B1.C: Zajistit pravidelnou MHD do důležitých cílů a podporovat VHD do nejbližších obcí	
Opatření B1.7:	Zavedení MHD
Opatření B1.8:	Kvalitní spojení s regionem veřejnou dopravou



Komplexnost



Komplexnost



Jednotný systém řízení

- Všechny **strategické dokumenty se promítnou do jednotného zásobníku** aktivit s respektováním vzájemných vazeb a priorit města.
- Aktivity v zásobníku aktivit jsou dvojího druhu:
 - **Projektové aktivity** (realizované prostřednictvím projektů)
 - **Rozvojové úkoly** (budou zadávány odborům úřadu a městským organizacím prostřednictvím ročních cílů a úkolů.
- **U každé aktivity bude zřejmé, jaké strategické cíle podporuje.** Současně propojeno s cíli programového prohlášení RM a cílů volebních programů



Výstupy

SPRM

Analytická část

Návrhová část

Metodika
implementace

Akční plán

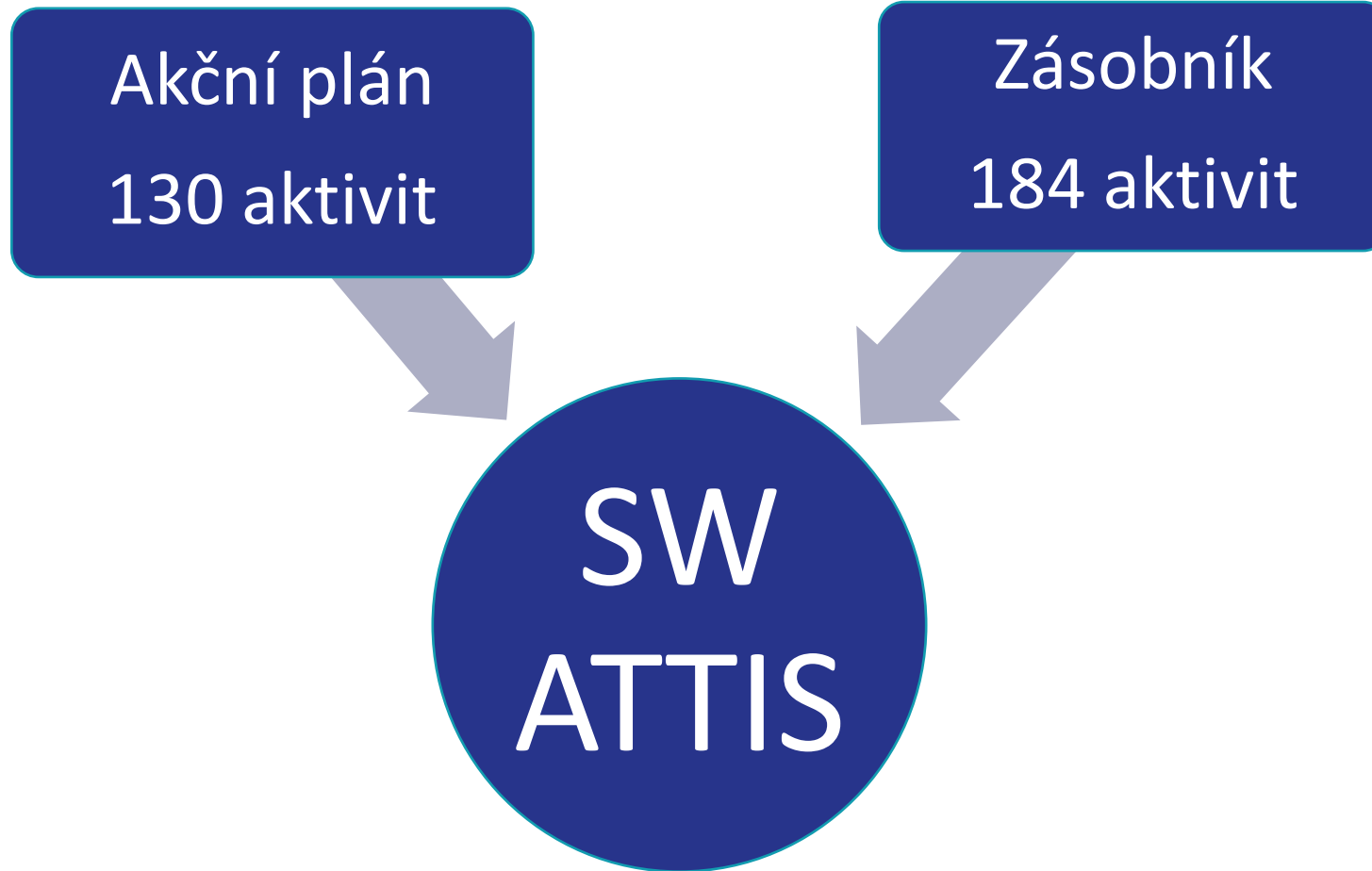
Aktivity
vybrané k
realizaci
(prováděcí
dokument)

Zásobník

Ostatní
aktivity,
nezařazené do
Akčního plánu

ZAVÁDĚNÍ SPRM DO PRAXE

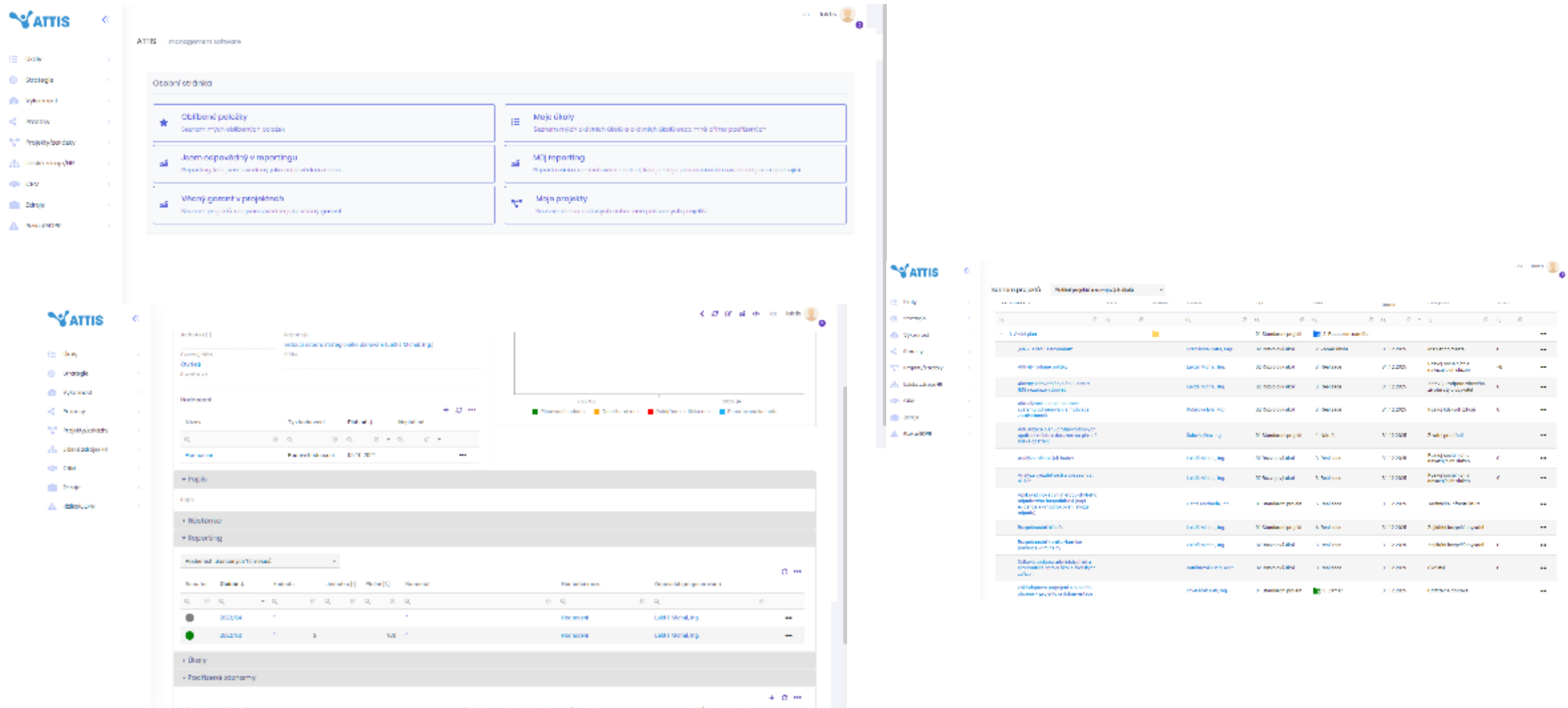
Jednotný
systém řízení



Nástroj pro řízení AP v sw ATTIS - KDYSI

Indikátor SC - SPRM	Rozvíjet aktivity v oblasti rodin...		Stabilizace podílu dětské složky
Zákaznická	Územní plánování	vedoucí odděl...	Územní plánování - Počet sledovaných úkonů
Zákaznická	Územní plánování	vedoucí odděl...	Územní plánování - Počet sledovaných úkonů
Indikátor SC - SPRM	Zlepšení hospodárnosti a spole...		Měrná spotřeba primární energie na obyvatele
Zákaznická	Správní činnosti	vedoucí odděl...	Vystavení osvědčení pro uzavření sňatku před orgánem církve
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Počet sledovaných úkonů TAXI
Zákaznická	Správní činnosti	vedoucí odděl...	Vystavení osvědčení pro uzavření sňatku před orgánem církve
Indikátor SC - SPRM	Zefektivnit úroveň spolupráce ...		Počet aktivních partnerů z Rožnova pod Radhoštěm v rámci DMO Valašsko
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Počet sledovaných úkonů TAXI
Indikátor SC - SPRM	Zvýšení využití obnovitelných a...		Podíl dodávek energie z OZE na celkové spotřebě energie v budovách města
Indikátor SC - SPRM	Dosáhnout vysoké kvalifikace/...		Míra fluktuace (počet rozvázaných pracovních poměrů za dané období / průměrný počet zaměstnanců za ...
Indikátor SC - SPRM	Optimalizace nabídky sportovní...		Počet nových km cyklostezek, objem prostředků na opravy, údržbu a investice do sportovních zařízení
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Dopravní úřad (MHD, taxi, měření emisí) - Počet sledovaných úkonů
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Počet kolaudačních souhlasů
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Životní prostředí celkem - Počet provedených kontrol (dozorů) se zápisem
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Dopravní úřad (MHD, taxi, měření emisí) - Počet sledovaných úkonů
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Životní prostředí celkem - Počet provedených kontrol (dozorů) se zápisem
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Životní prostředí celkem - Počet provedených kontrol (dozorů) se zápisem
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Počet kolaudačních souhlasů
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Životní prostředí celkem - Počet provedených kontrol (dozorů) se zápisem
Indikátor GC - SPRM	C: Udržet postavení města v rá...		Stabilizace podílu návštěvnosti (přenocování) města na Valašsku
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Dopravní úřad (MHD, taxi, měření emisí) - Počet sledovaných úkonů
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Dopravní úřad (MHD, taxi, měření emisí) - Počet sledovaných úkonů

Nástroj pro řízení AP v sw ATTIS - NYNÍ



CO JE VÝSLEDEK?



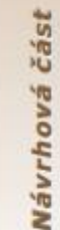
Co jsme společně dokončili?

- SPRM včetně segmentových koncepcí
- navrhli jsme 304 aktivit
- stanovili jsme desítky cílů a indikátorů



Jak to uděláme?

- přijetím odpovědnosti za cíle a aktivity ze SPRM
- zavedením reportingu plnění aktivit a indikátorů
- zavedením softwarové podpory implementace (projekty a rozvojové úkoly)



SPRM 2008 - 2020

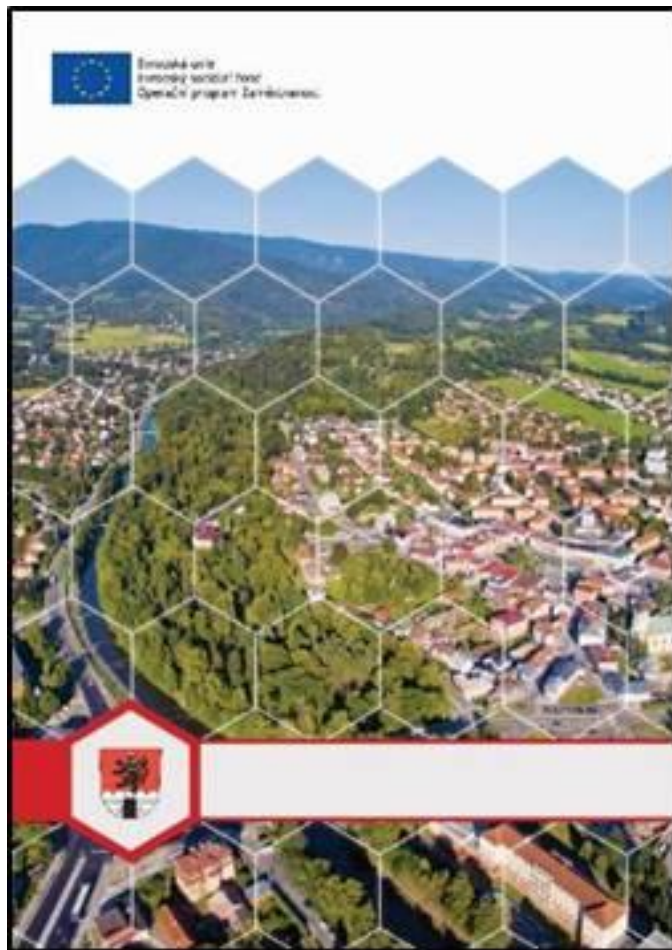
Problémový okruh 1:	<i>Hospodářský rozvoj</i>
Problémový okruh 2:	<i>Infrastruktura</i>
Problémový okruh 3:	<i>Cestovní ruch</i>
Problémový okruh 4:	<i>Životní prostředí</i>
Problémový okruh 5:	<i>Vzdělání, kultura a sport</i>
Problémový okruh 6:	<i>Sociální služby, zdravotnictví a bydlení</i>
Problémový okruh 7:	<i>Veřejná správa</i>

Klasifikasi	Kategori	Subkategori	Kode	Nama	Uraian	Jumlah	Satuan	Nilai	Keterangan	Rincian				Total		Catatan
										Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir	
Klasifikasi 1	Kategori 1	Subkategori 1	Kode 1	Nama 1	Uraian 1	Jumlah 1	Satuan 1	Nilai 1	Keterangan 1	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir	Catatan 1
Klasifikasi 2	Kategori 2	Subkategori 2	Kode 2	Nama 2	Uraian 2	Jumlah 2	Satuan 2	Nilai 2	Keterangan 2	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir	Catatan 2
Klasifikasi 3	Kategori 3	Subkategori 3	Kode 3	Nama 3	Uraian 3	Jumlah 3	Satuan 3	Nilai 3	Keterangan 3	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir	Catatan 3

[illegible]

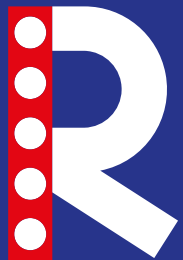
2. sektor pertanian	Kategori 1 Sub-kategori 1.1	P1.1
---------------------	--------------------------------	--

NOVÝ PŘÍRŮSTEK



„Ahoj, jmenuji se Strategický plán rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm a narodil jsem se po komplikacích 23. 2. 2021 v 17:35 hodin. Místo devíti měsíců jsem vznikl 13 měsíců, ale vše jste zvládli. Díky!“

SPRM 2021-2030



Děkuji za pozornost