



TV ZDRAVÁ MĚSTA

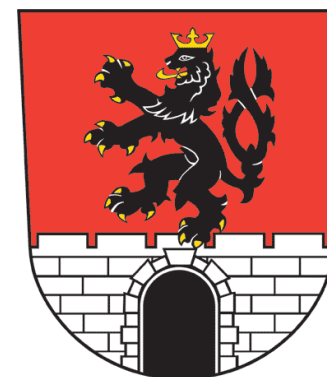
CO UMÍME v Rožnově **STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ**

Excelentní praxe v tématech
důležitých pro Zdravá města

7. dubna 2021 od 10:00
www.ZdravaMesta.cz/televize



Zdravá města, obce, regiony
České republiky



Honza Kučera



Vzdělání

VŠB-TU Ostrava – Regionální rozvoj

Nottingham Trent University – Strategic management

Zkušenosti?

zaměstnanec, úředník, OSVČ, majitel firmy, ředitel sociální služby, předseda správní rady, místostarosta, vedoucí odboru MěÚ, lektor, předseda svazku obcí, předseda Euroregionu

Strategické plánování

Úředník řídící proces zpracování SPRM, vedoucí odboru rozvoje, konzultant zpracování strategických dokumentů, místostarosta s gescí strategického rozvoje, předseda RBK – správce fondu malých projektů...

STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ



STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ?



Některá témata víceletá (i více volebních období)

Systematičnost práce

Vzácné zdroje - prioritizace

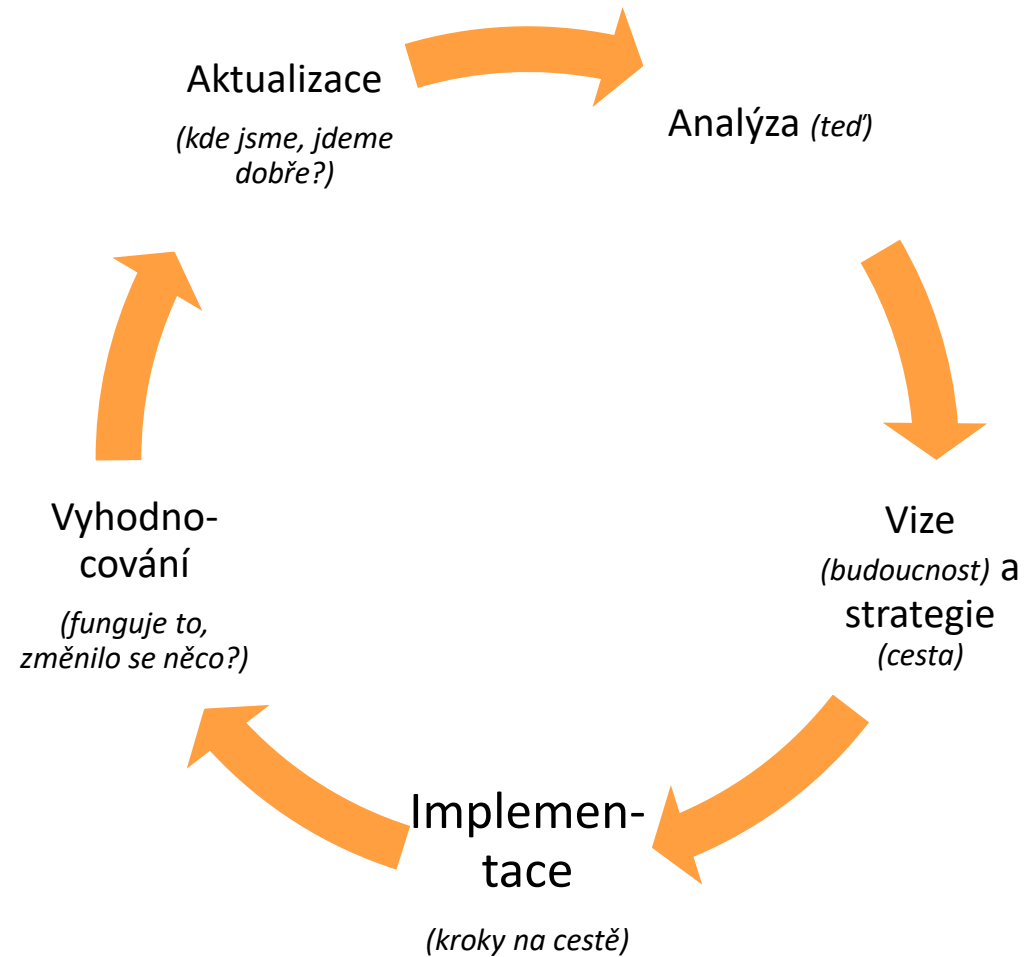
Vyhodnocení dosažení výsledku

Získání externích zdrojů

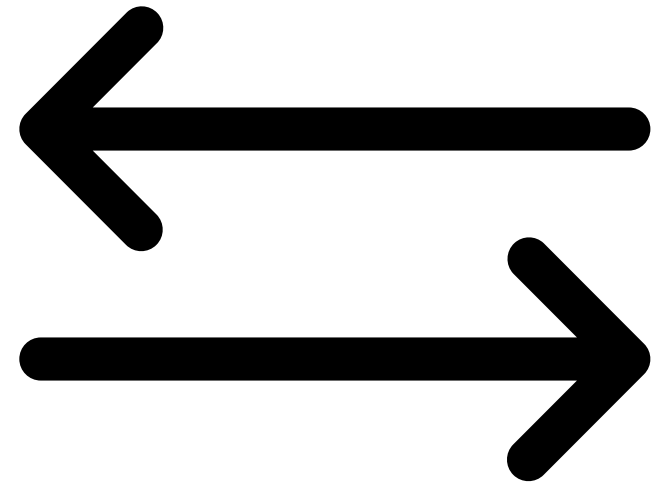
Zapojení odborníků a veřejnosti do plánování rozvoje města

Minimalizace hrozby nevyváženosti rozvoje městě

Cyklus strategického řízení



PROBLÉMY STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ





ŠUPLÍKOVÉ PROBLÉMY

„Fajfka“

Politický
cyklus

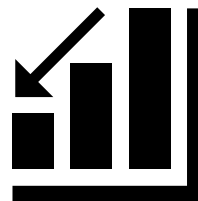
Nepřijetí
úřadem

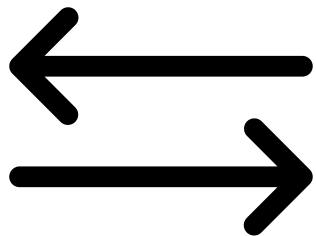
Opomenutí
implementace

Nekvalitní
dokument

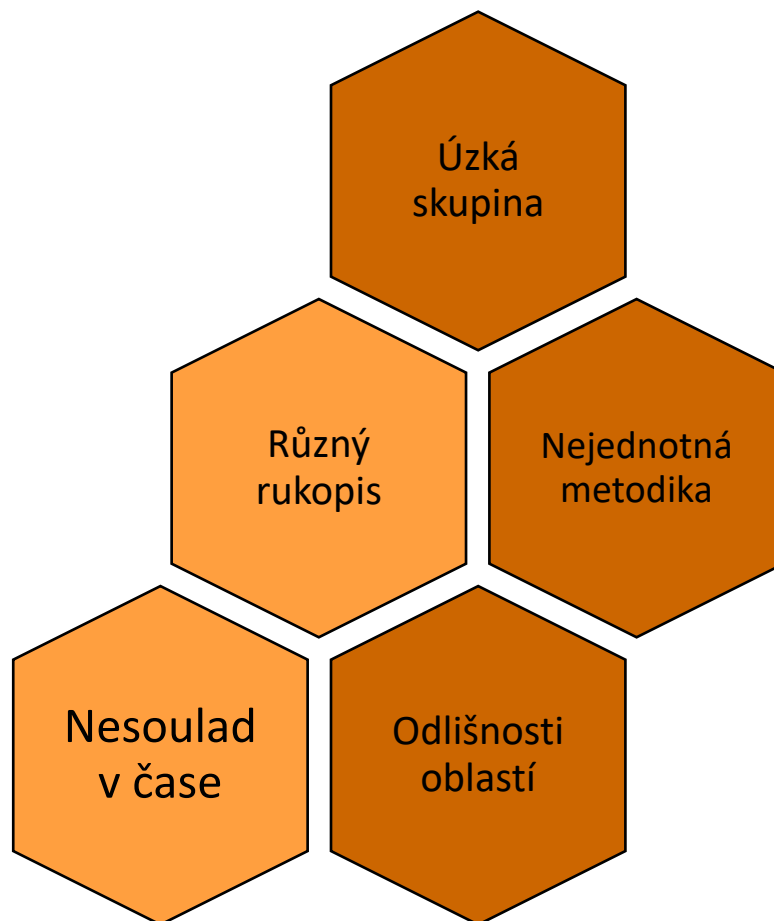


PROBLÉMY SLOŽITOSTI





PROBLÉMY PRAVÁ-LEVÁ



JAK JSME TO ŘEŠILI MY?



JAK JSME TO ŘEŠILI MY?

Občané, politické strany a další
zájmové skupiny využívají
strategické řízení jako **společný
nástroj pro plánování a řízení
dlouhodobého rozvoje** města
Rožnova pod Radhoštěm



JAK JSME TO ŘEŠILI MY?

Koordinace zpracování

Jednotný systém řízení

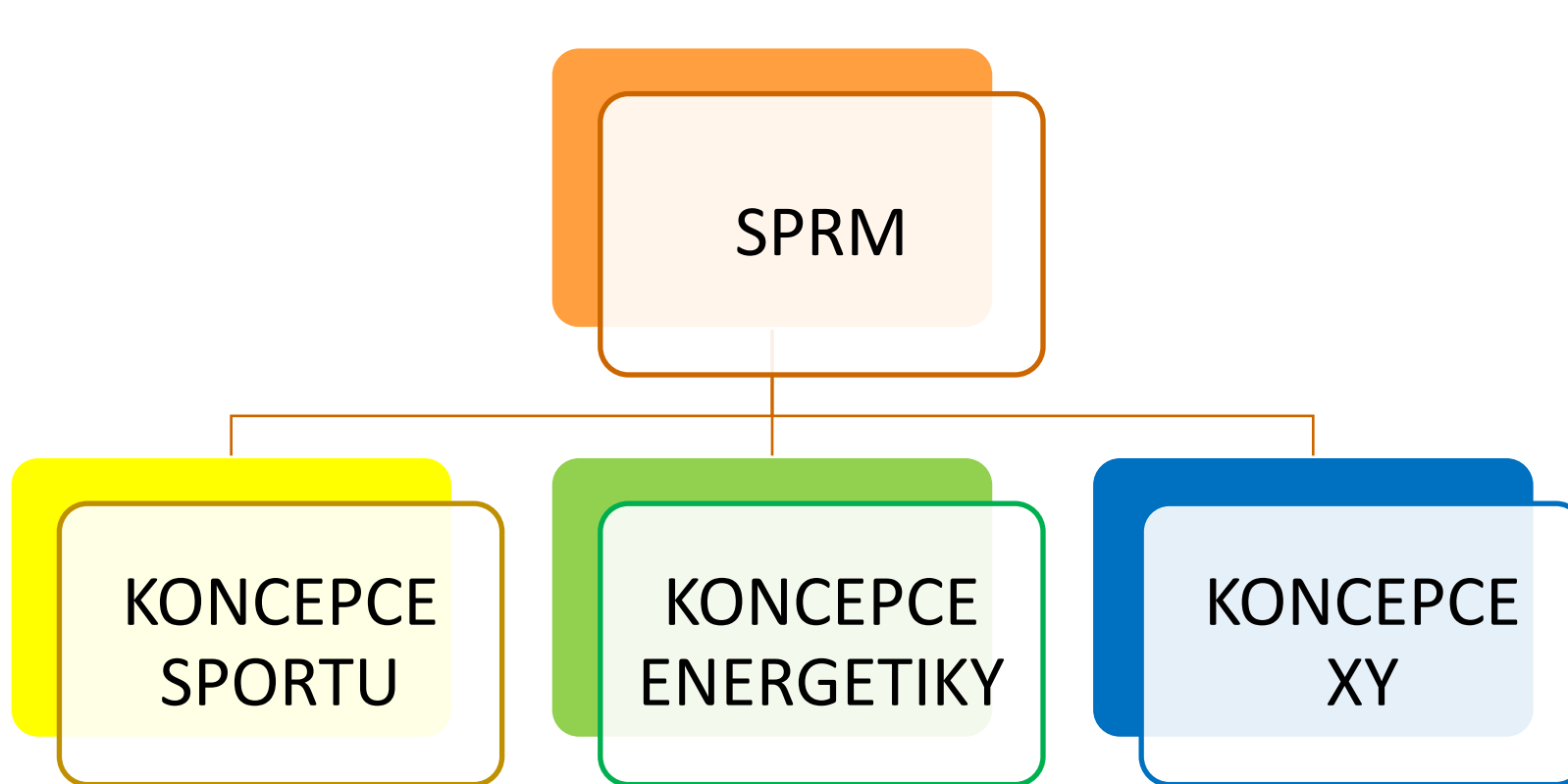
Vyváženost

Komplexnost



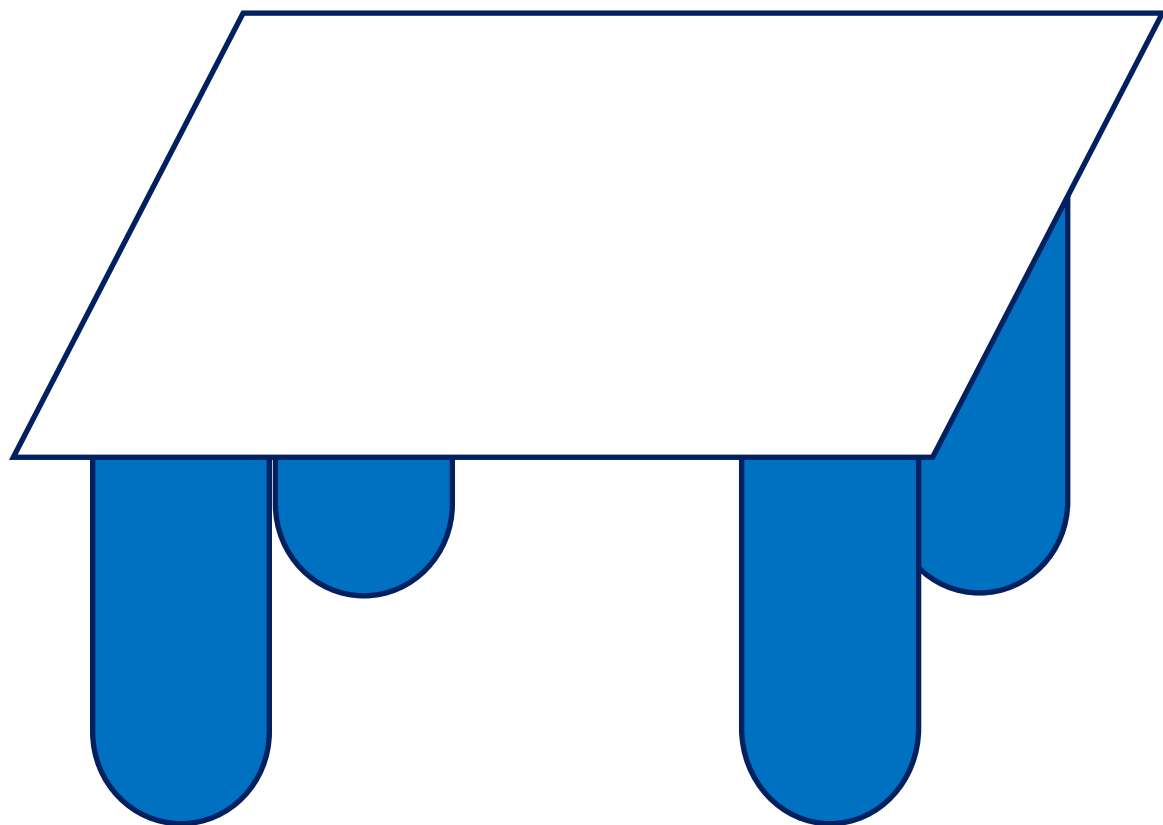
HYERARCHIE ZPRACOVATELÉ

Koordinace
zpracování



Zpracovatelé
konceptů –
podklady pro
tvorbu SPRM

ČTYŘI NOHY



Koordinace
zpracování

Odborný
pracovník
(úředník)

Politický
garant

Odborný
zpracovatel

Odborná
veřejnost

Koordinace
zpracování

SPRM

Zdraví

Ekonomika

Sociální oblast

Školství

Energetika

Veřejné osvětlení

Bydlení

Životní prostředí

Kultura

Doprava

Cestovní ruch

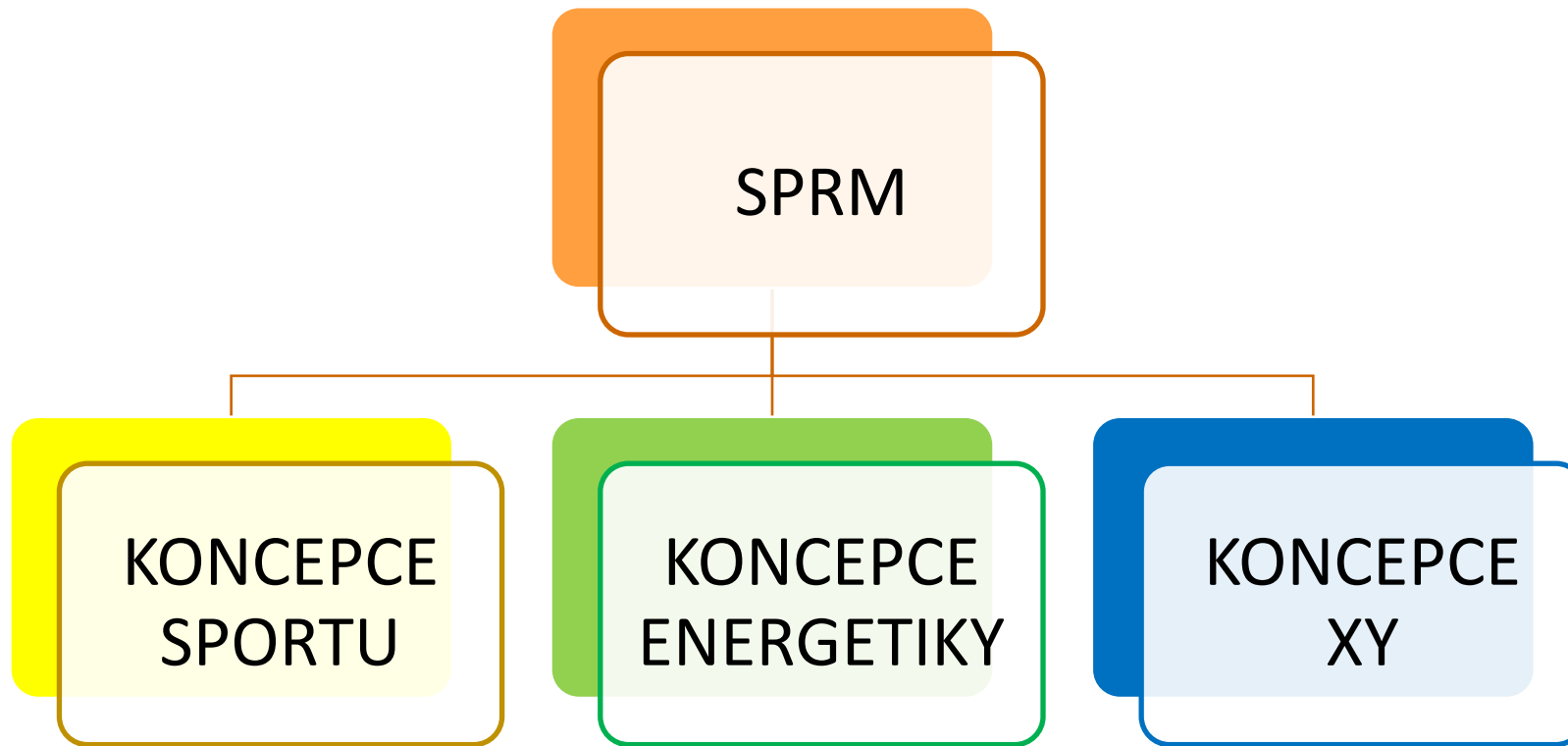
Vizuál a marketing

Sport

Správa města

HYERARCHIE OBLASTÍ ŽIVOTA

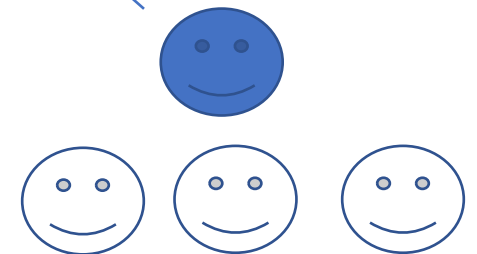
Vyváženost



Strategický výbor SPRM

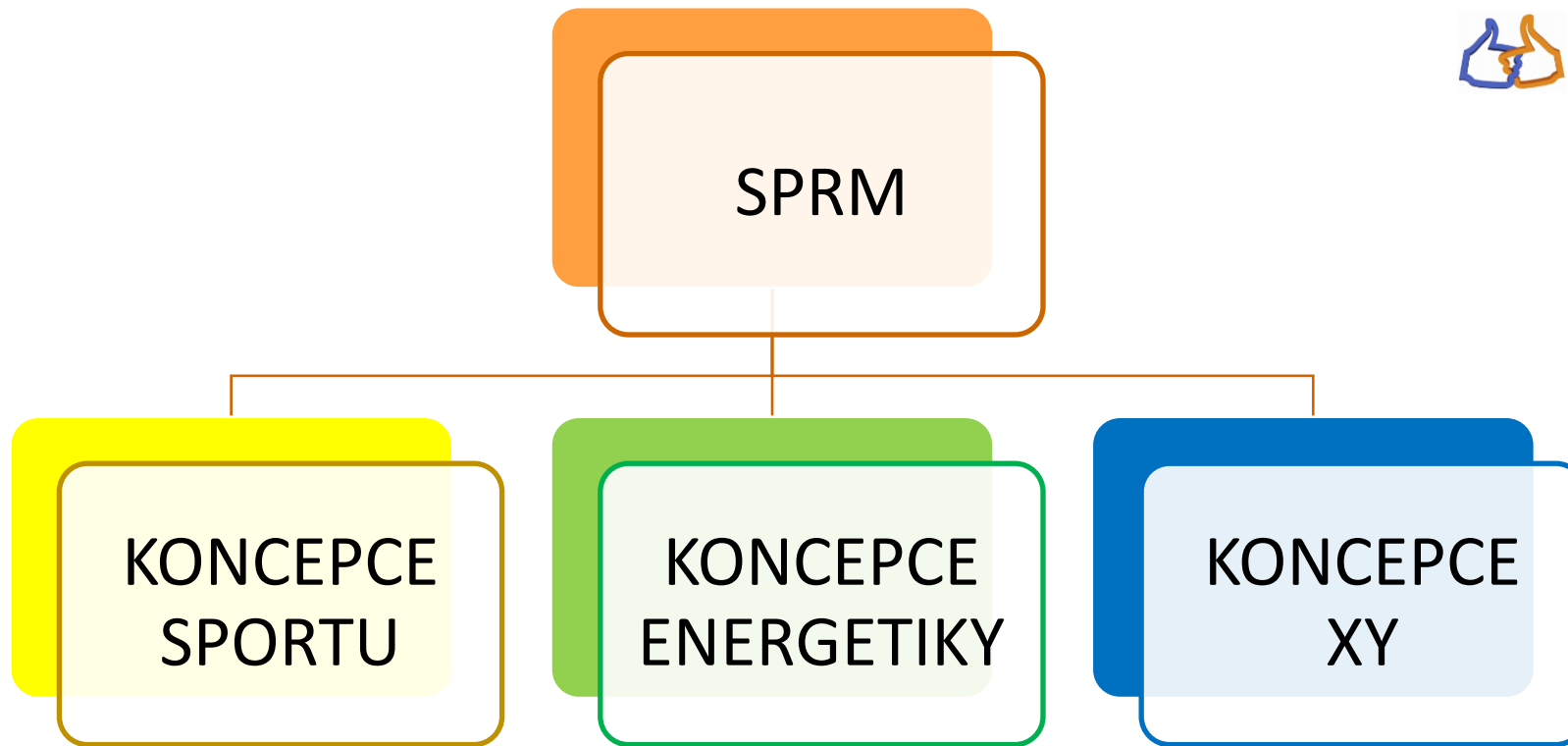


Komise RM/PS pro segmentovou koncepci



HYERARCHIE/VÝVÁŽENOST STRAEGICKÉHO VÝBORU

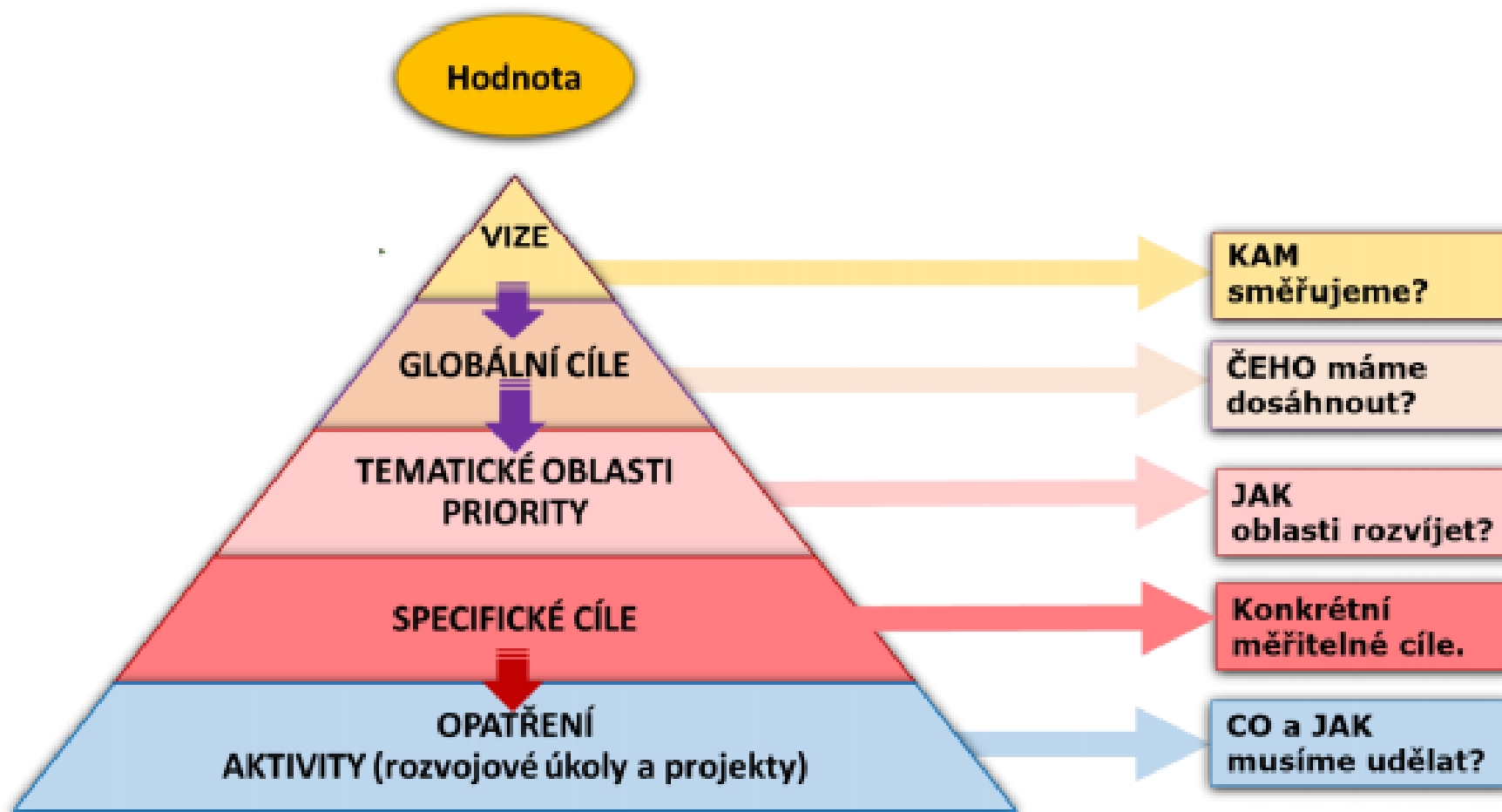
Vyváženost

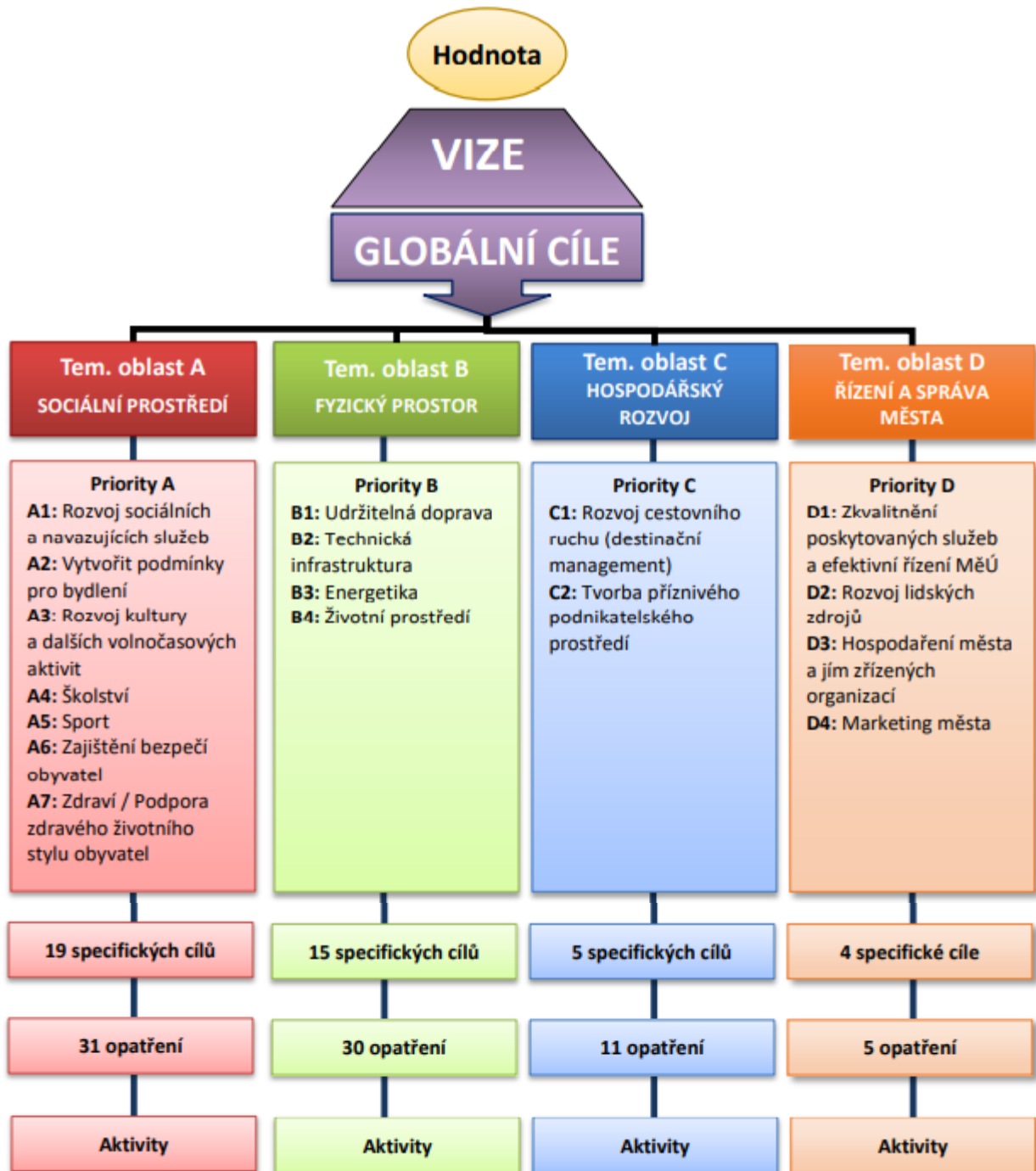


Strategický výbor SPRM



ZÁKLADNÍ STRUKTURA SPRM





Komplexnost

Priorita B1: Udržitelná doprava

SC B1.A: Zvýšit počet obyvatel využívající ke svému pravidelnému pohybu kolo

Opatření B1.1: Koncepce cyklostezek na území města

Opatření B1.2: Městský mobiliář a podpora rozvoje návazné infrastruktury pro cyklisty

Opatření B1.3: Osvěta a motivace využívat cyklistickou dopravu

Opatření B1.4: Sdílení kol

SC B1.B: Zajistit, aby všechny cesty směřující do frekventovaných cílů byly přímé, bezpečné a bez bariér

Opatření B1.5: Přímě k cíli!

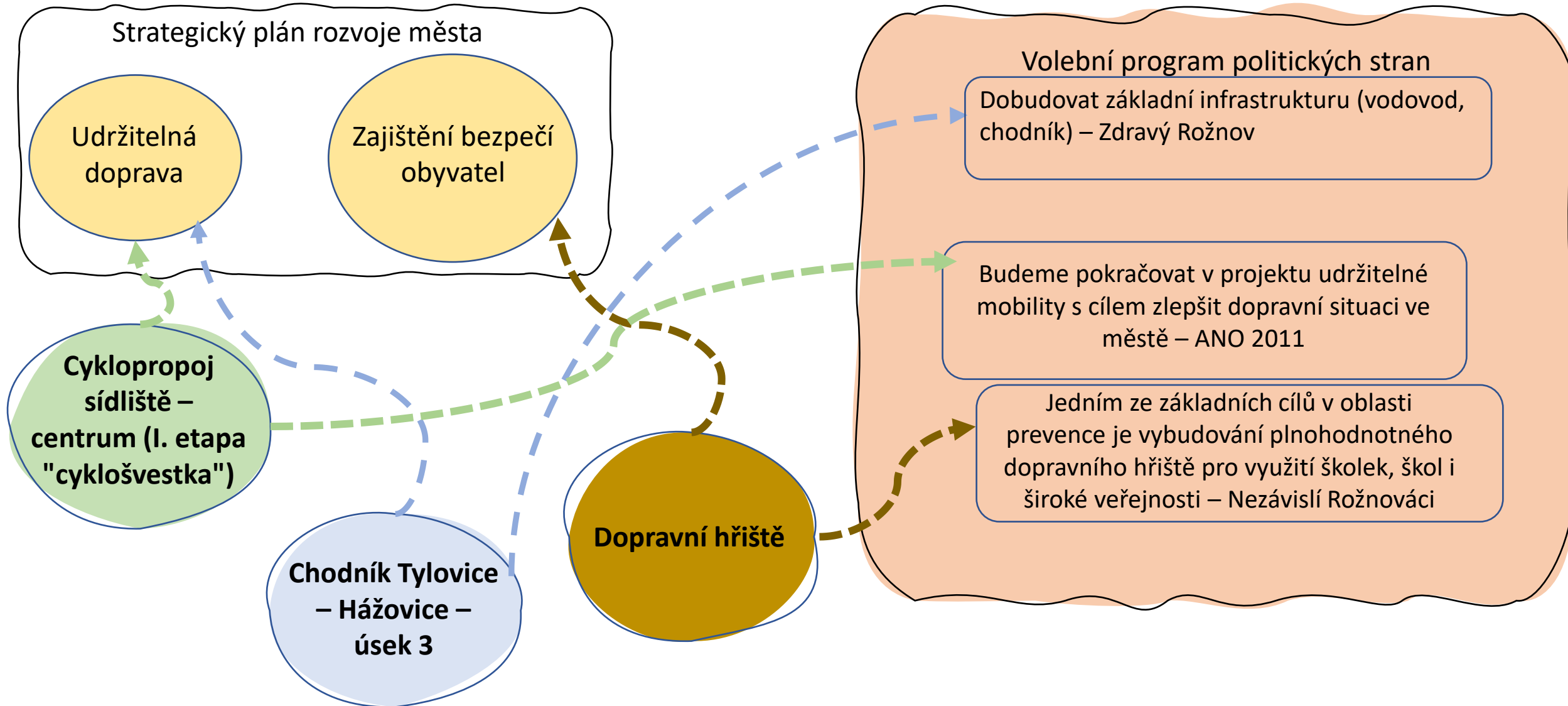
Opatření B1.6: Koncepce bezbariérové dopravy ve městě

SC B1.C: Zajistit pravidelnou MHD do důležitých cílů a podporovat VHD do nejbližších obcí

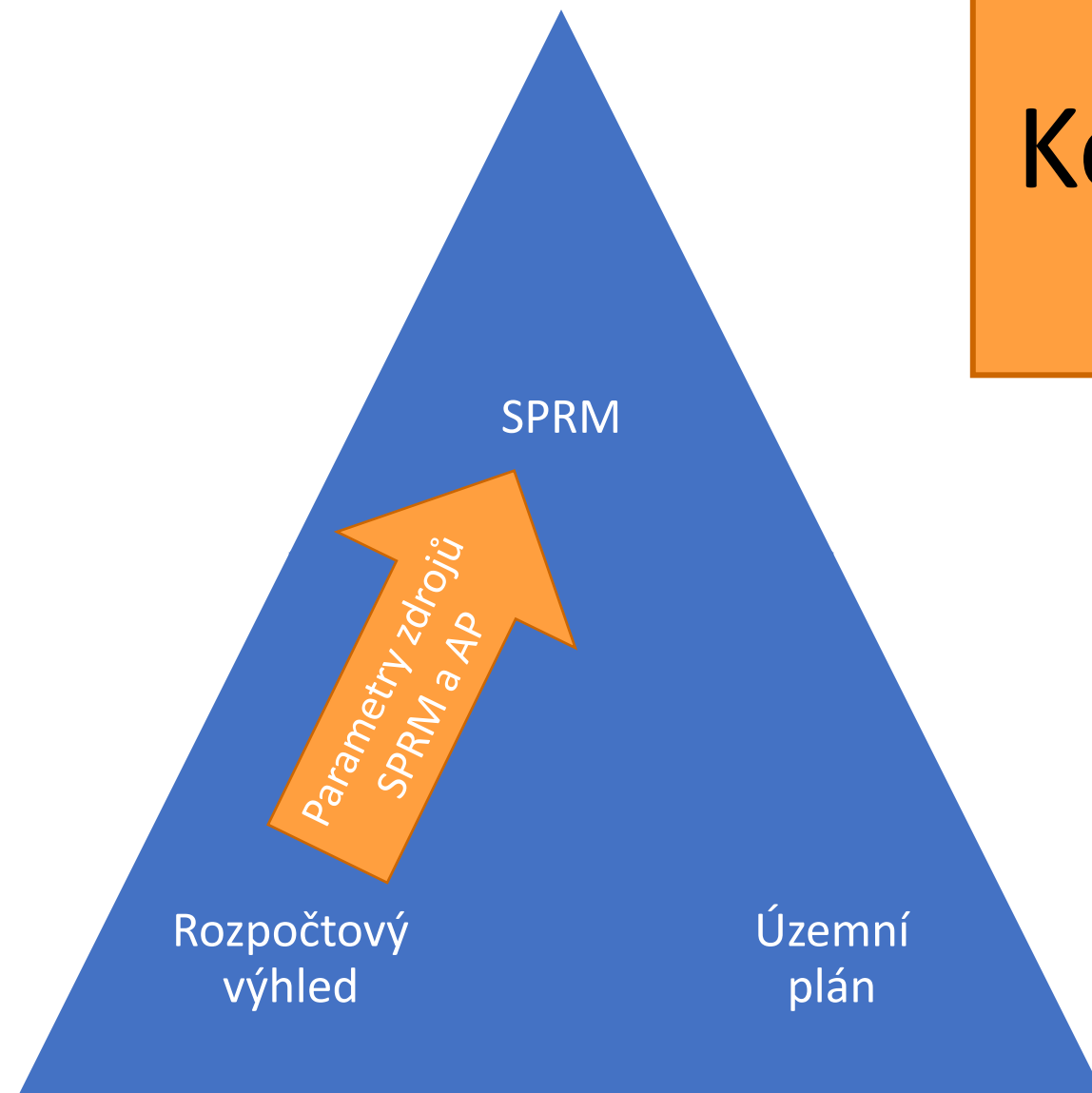
Opatření B1.7: Zavedení MHD

Opatření B1.8: Kvalitní spojení s regionem veřejnou dopravou

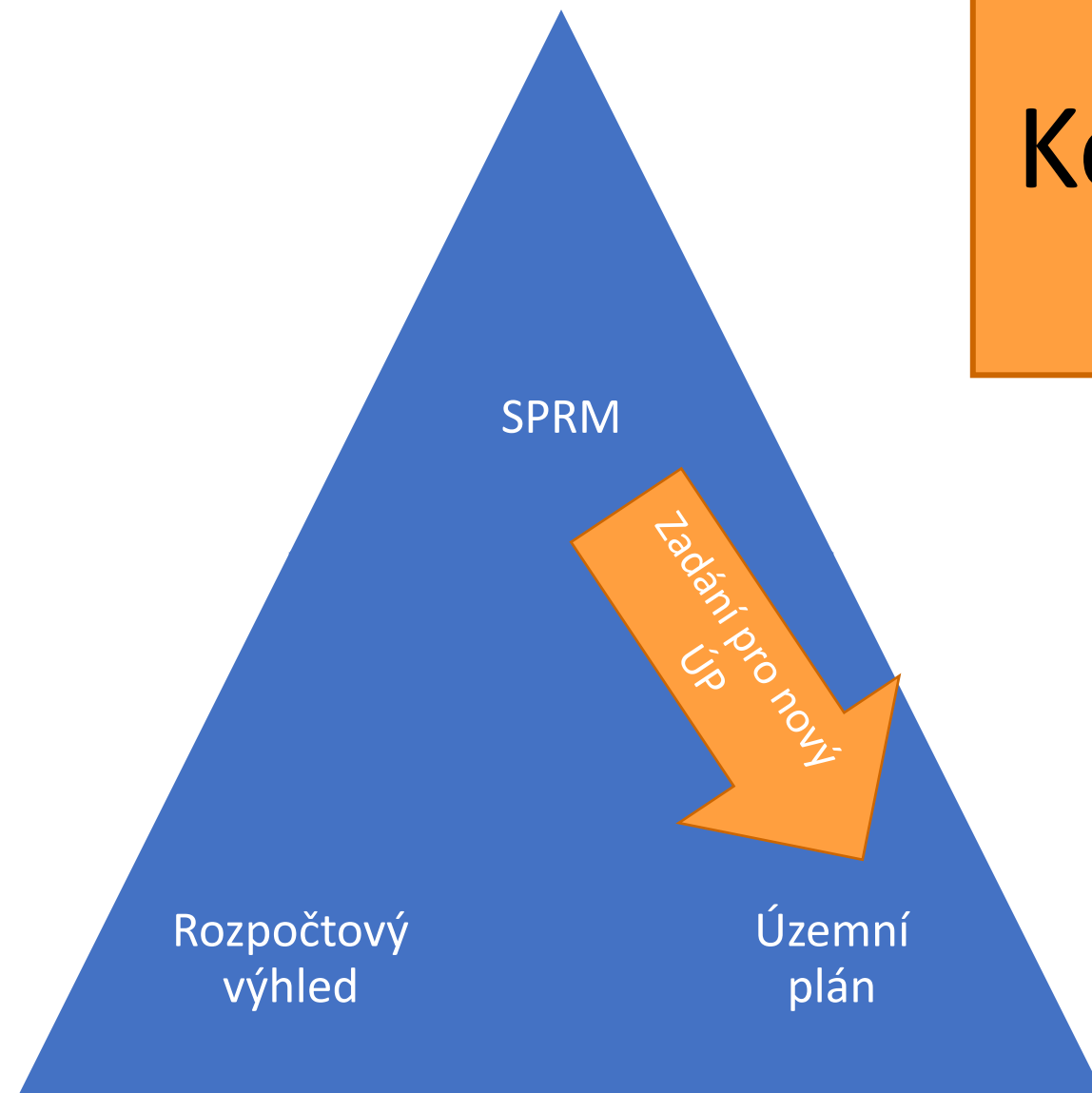
Komplex- nost



Komplexnost



Komplexnost



Všechny **strategické dokumenty se promítnou do jednotného zásobníku** aktivit s respektováním vzájemných vazeb a priorit města.

Aktivity v zásobníku aktivit jsou dvojího druhu:

- **Projektové aktivity** (realizované prostřednictvím projektů)
- **Rozvojové úkoly** (budou zadávány odborům úřadu a městským organizacím prostřednictvím ročních cílů a úkolů.

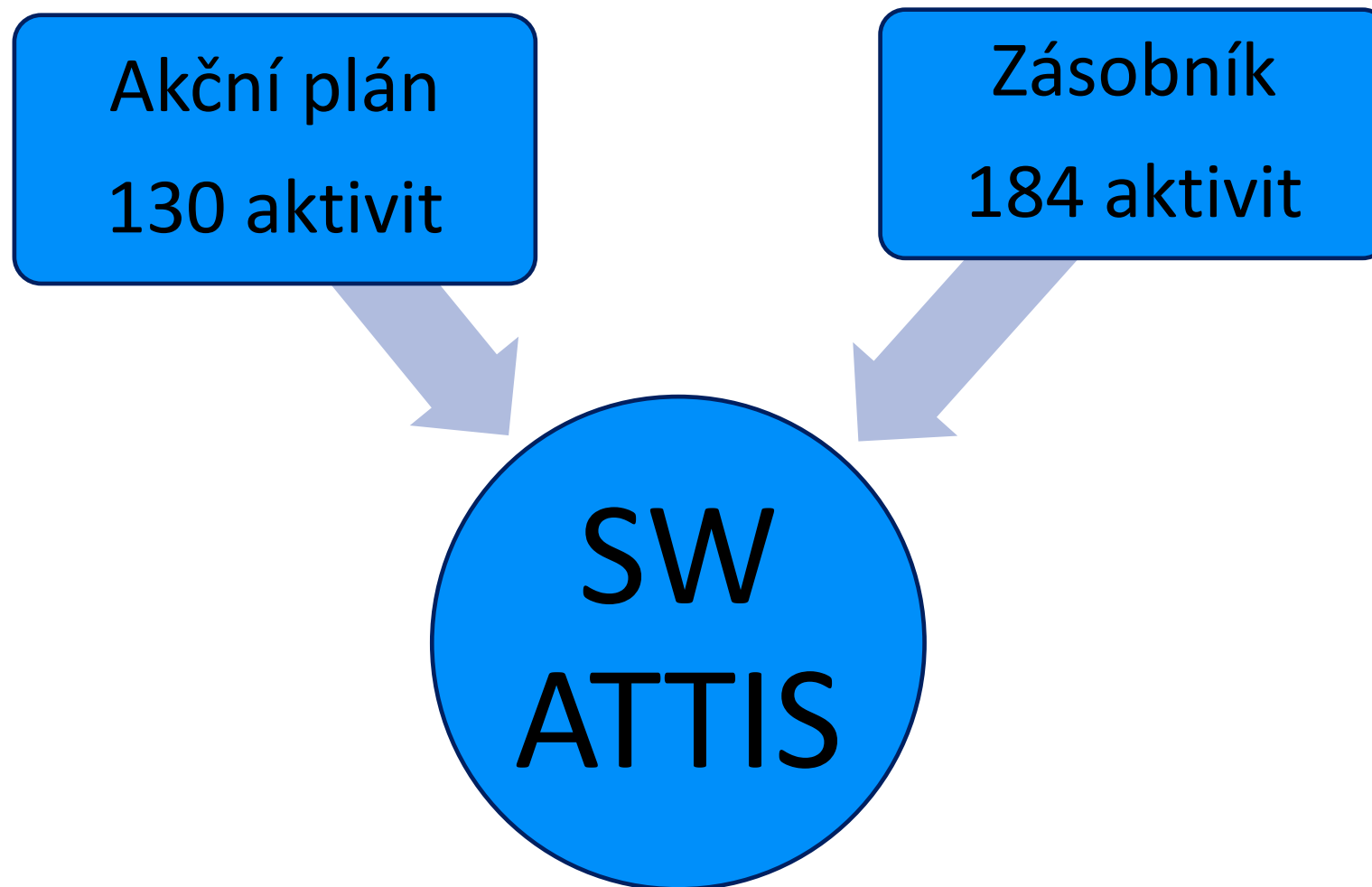
U každé aktivity bude zřejmé, jaké strategické cíle podporuje. Současně propojeno s cíli programového prohlášení RM a cílů volebních programů

**Jednotný
systém řízení**



ZAVÁDĚNÍ SPRM DO PRAXE

Jednotný
systém řízení



ZAVÁDĚNÍ SPRM DO PRAXE

Reporting plnění aktivit a indikátorů

Indikátor SC - SPRM	Rozvíjet aktivity v oblasti rodin...		Stabilizace podílu dětské složky
Zákaznická	Územní plánování	vedoucí oddě...	Územní plánování - Počet sledovaných úkonů
Zákaznická	Územní plánování	vedoucí oddě...	Územní plánování - Počet sledovaných úkonů
Indikátor SC - SPRM	Zlepšení hospodárnosti a spole...		Měrná spotřeba primární energie na obyvatele
Zákaznická	Správní činnosti	vedoucí oddě...	Vystavení osvědčení pro uzavření sňatku před orgánem církve
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Počet sledovaných úkonů TAXI
Zákaznická	Správní činnosti	vedoucí oddě...	Vystavení osvědčení pro uzavření sňatku před orgánem církve
Indikátor SC - SPRM	Zefektivnit úroveň spolupráce ...		Počet aktivních partnerů z Rožnova pod Radhoštěm v rámci DMO Valašsko
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Počet sledovaných úkonů TAXI
Indikátor SC - SPRM	Zvýšení využití obnovitelných a...		Podíl dodávek energie z OZE na celkové spotřebě energie v budovách města
Indikátor SC - SPRM	Dosáhnout vysoké kvalifikace/...		Míra fluktuace (počet rozvázaných pracovních poměrů za dané období / průměrný počet zaměstnanců za ...
Indikátor SC - SPRM	Optimalizace nabídky sportovní...		Počet nových km cyklostezek, objem prostředků na opravy, údržbu a investice do sportovních zařízení
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Dopravní úřad (MHD, taxi, měření emisí) - Počet sledovaných úkonů
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Počet kolaudačních souhlasů
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Životní prostředí celkem - Počet provedených kontrol (dozorů) se zápisem
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Dopravní úřad (MHD, taxi, měření emisí) - Počet sledovaných úkonů
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Životní prostředí celkem - Počet provedených kontrol (dozorů) se zápisem
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Životní prostředí celkem - Počet provedených kontrol (dozorů) se zápisem
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Počet kolaudačních souhlasů
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Životní prostředí celkem - Počet provedených kontrol (dozorů) se zápisem
Indikátor GC - SPRM	C: Udržet postavení města v rá...		Stabilizace podílu návštěvnosti (přenocování) města na Valašsku
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Dopravní úřad (MHD, taxi, měření emisí) - Počet sledovaných úkonů
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Dopravní úřad (MHD, taxi, měření emisí) - Počet sledovaných úkonů

Tož díky, že jste vydrželi!

