

# R

# Strategické řízení ve městě Rožnov pod Radhoštěm

**Rožnov  
pod Radhoštěm**

Ing. Jan KUČERA, MSc.  
29. 03. 2023

# STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ?



Některá témata víceletá (i více volebních období)

Systematičnost práce

Vzácné zdroje - prioritizace

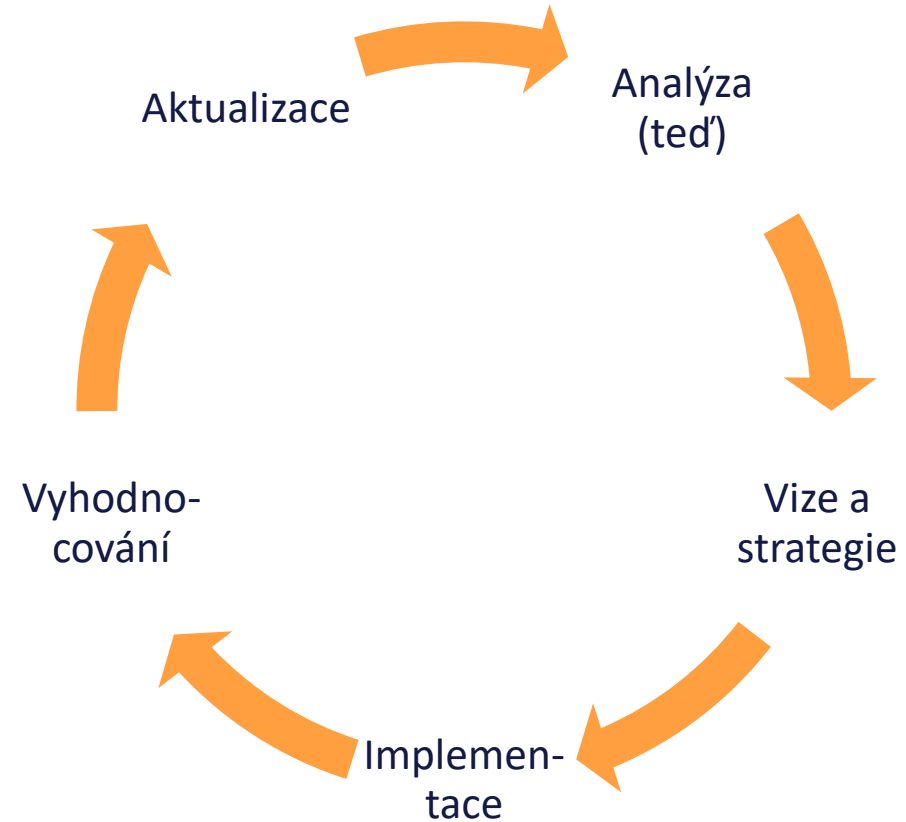
Vyhodnocení dosažení výsledku

Získání externích zdrojů

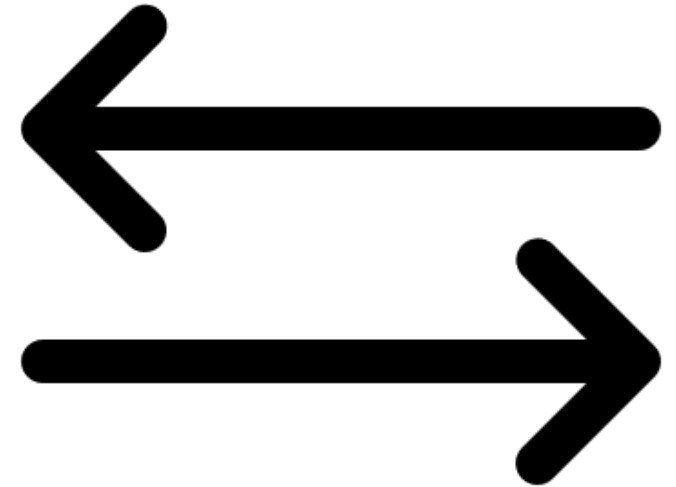
Zapojení odborníků a veřejnosti do plánování rozvoje města

Minimalizace hrozby nevyváženosti rozvoje městě

# CYKLUS STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ



# PROBLÉMY STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ



# ŠUPLÍKOVÉ PROBLÉMY



„Fajfka“

Politický  
cyklus

Nepřijetí  
úřadem

Opomenutí  
implementace

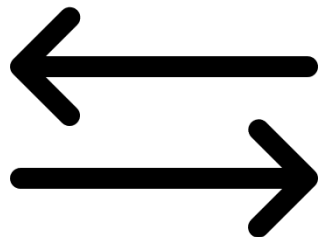
Nekvalitní  
dokument

# PROBLÉMY SLOŽITOSTI



**BLA BLA**





# PROBLÉMY PRAVÁ-LEVÁ





**JAK TO ŘEŠIL NOVĚ ROŽNOV?**



# VZÁJEMNÁ SPOLUPRÁCE

Občané, politické strany a další  
zájmové skupiny využívají  
strategické řízení jako společný  
nástroj pro plánování a řízení  
dlouhodobého rozvoje města  
Rožnova pod Radhoštěm



# ŽÁDANÁ ZMĚNA = VHODNÝ POSTUP

Koordinace  
zpracování

Jednotný  
systém řízení

Vyváženost

Komplexnost



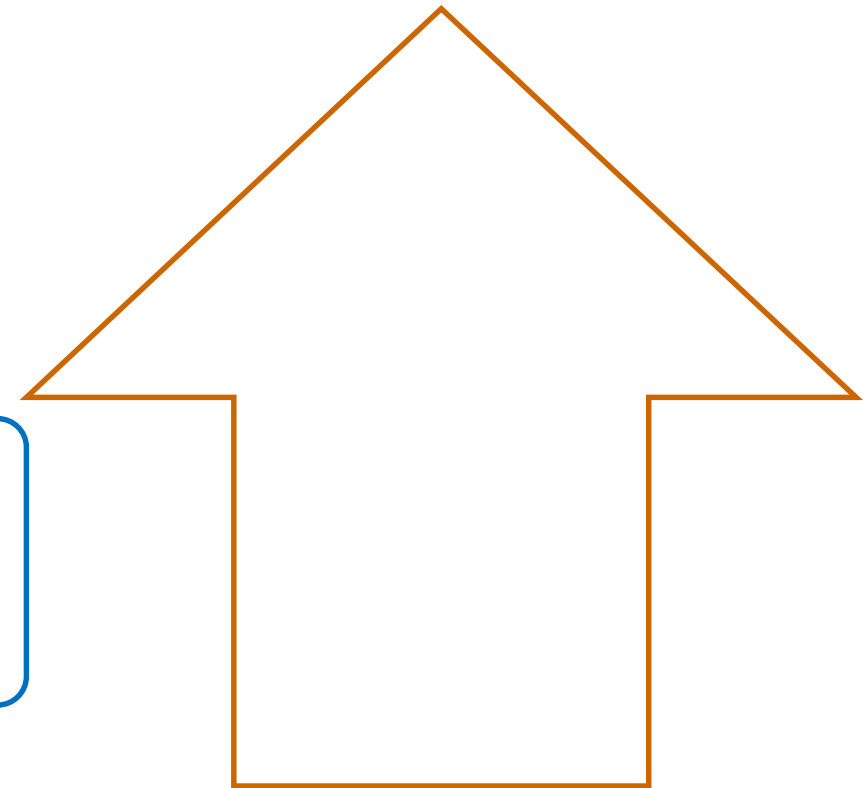
Koordinace  
zpracování

SPRM

KONCEPCE  
SPORTU

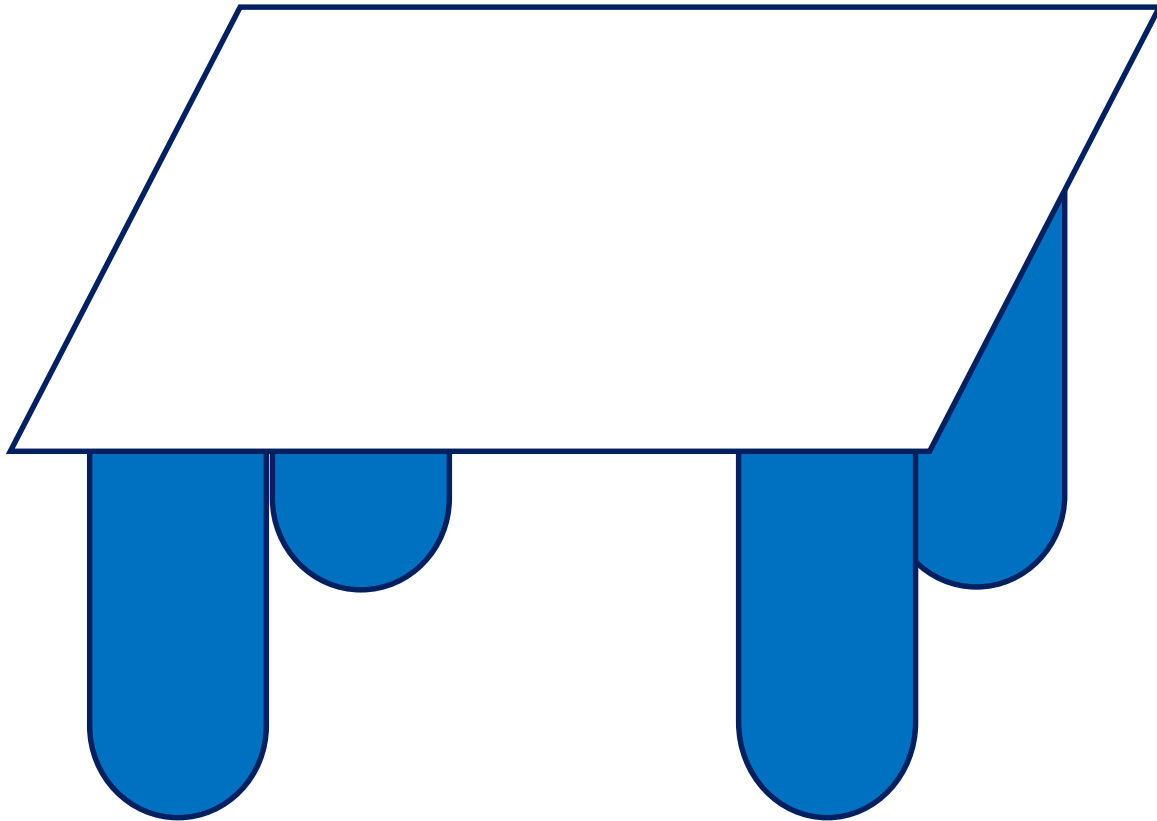
KONCEPCE  
ENERGETIKY

KONCEPCE  
XY



# TEORIE ČTYŘ NOHOU

Koordinace  
zpracování



Odborný  
pracovník  
(úředník)

Politický  
garant

Odborný  
zpracovatel

Odborná  
veřejnost

**SPRM**

Koordinace  
zpracování

Zdraví  
Školství  
Správa města  
Bydlení  
Cestovní ruch  
Ekonomika  
Energetika  
Sport  
Kultura  
Vizuál a marketing  
Sociální oblast  
Veřejné osvětlení  
Životní prostředí  
Doprava

**ZDOLA NAHORU**

Vyváženost

SPRM

KONCEPCE  
SPORTU

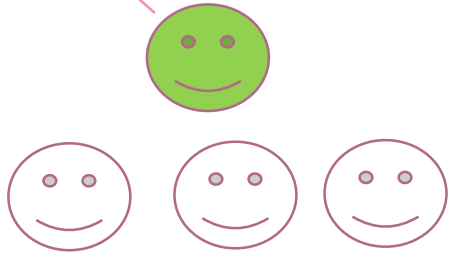
KONCEPCE  
ENERGETIKY

KONCEPCE  
XY

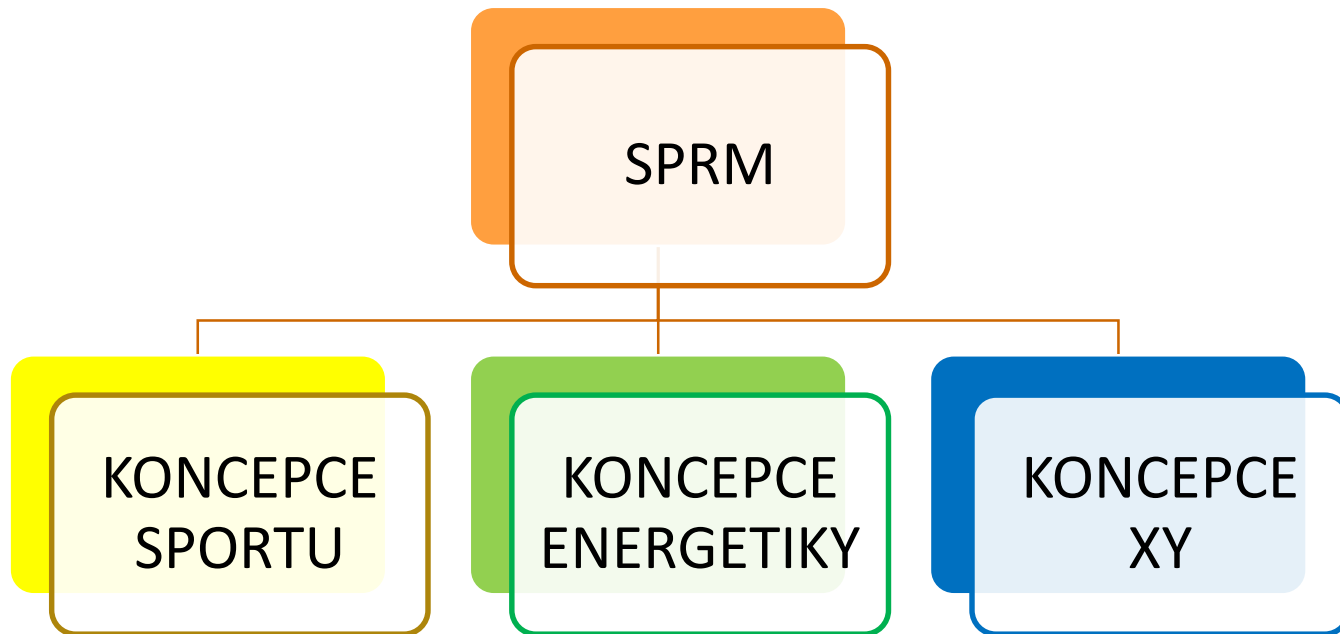
Strategický výbor SPRM



Komise RM/PS pro  
segmentovou koncepci



# Vyváženost

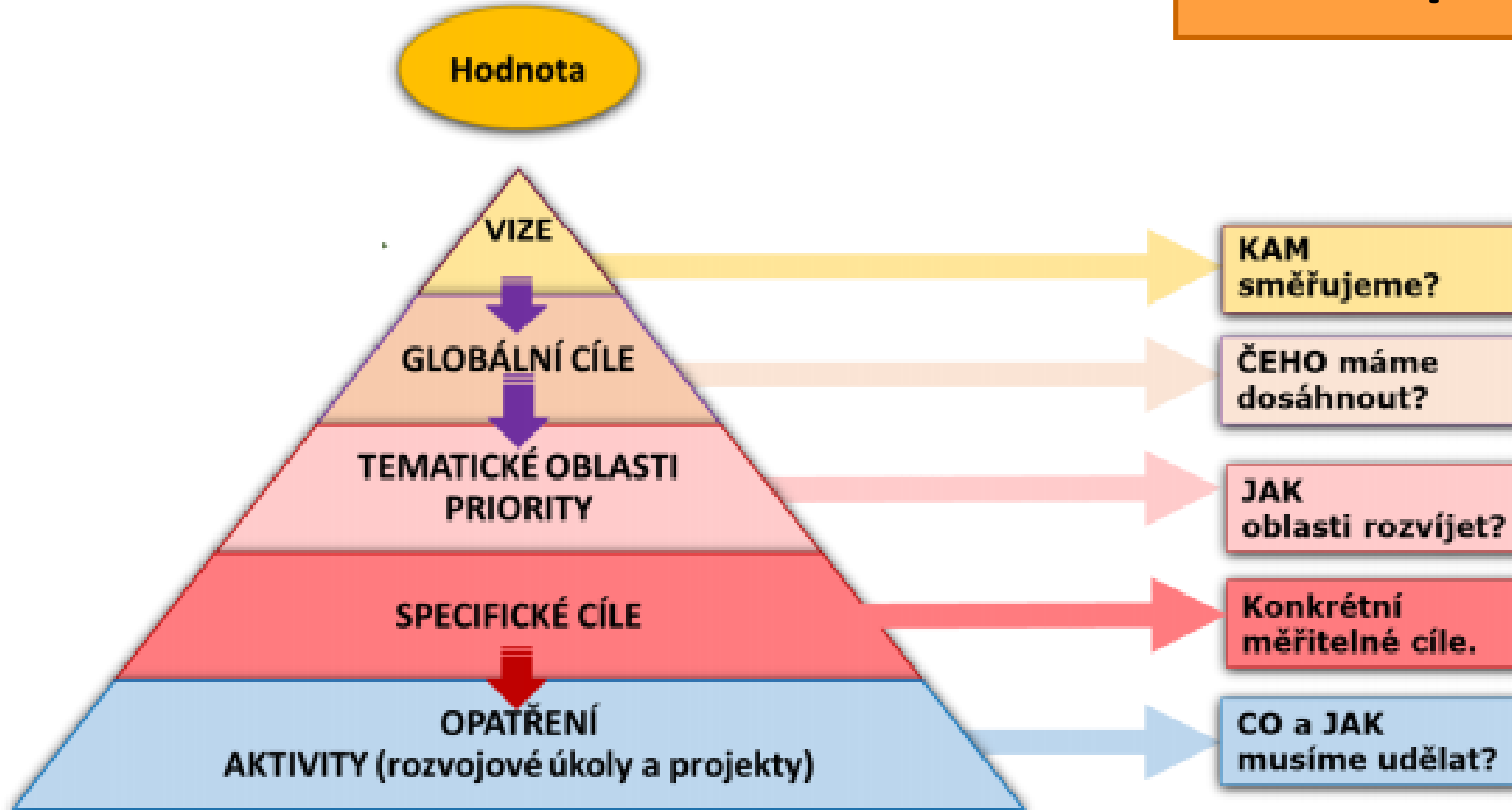


Strategický výbor SPRM



# ZÁKLADNÍ STRUKTURA SPRM

Komplexnost

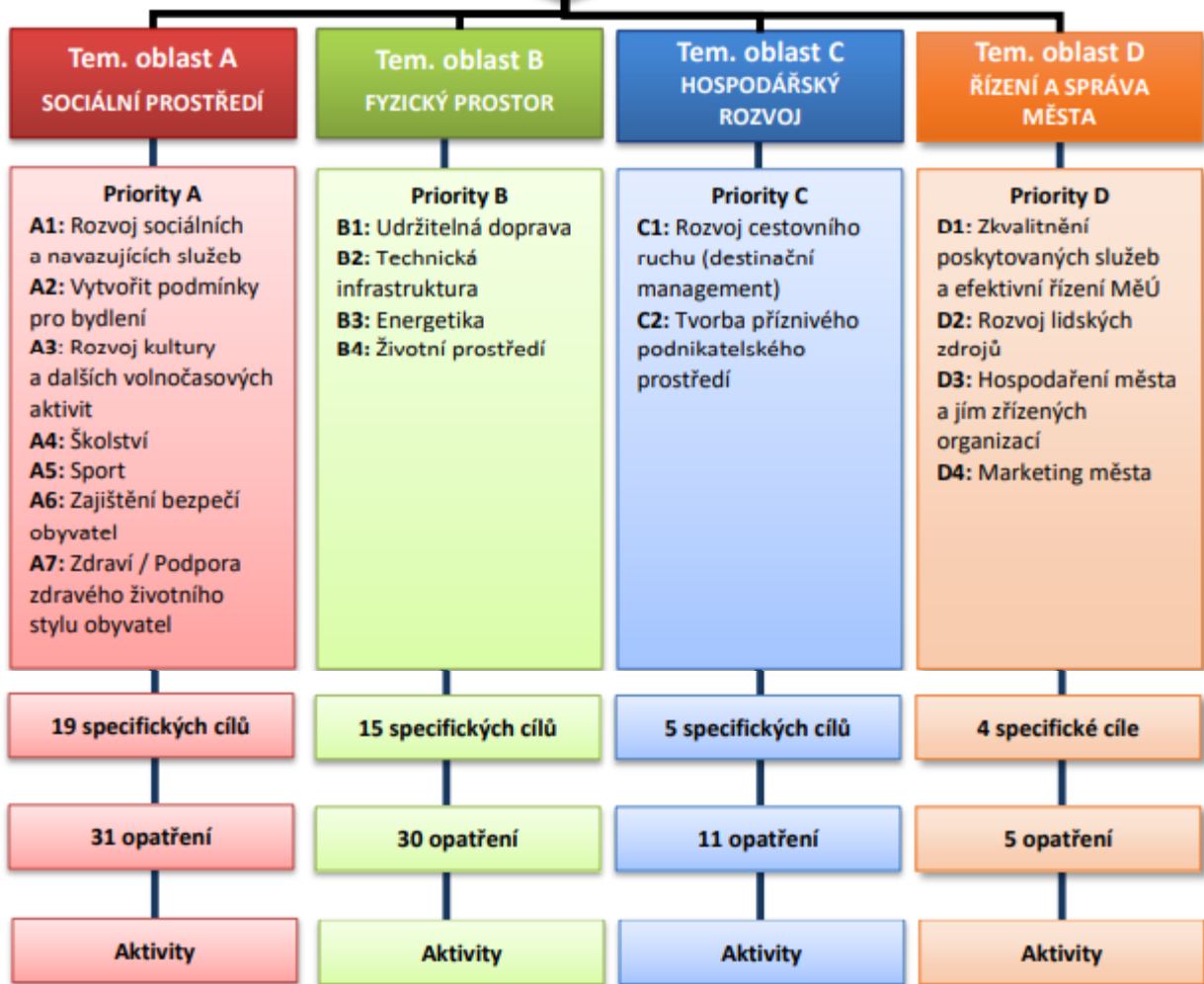




Hodnota

VIZE

GLOBÁLNÍ CÍLE



# Komplexnost

## Priorita B1: Udržitelná doprava

SC B1.A: Zvýšit počet obyvatel využívající ke svému pravidelnému pohybu kolo

Opatření B1.1: Koncepce cyklostezek na území města

Opatření B1.2: Městský mobiliář a podpora rozvoje návazné infrastruktury pro cyklisty

Opatření B1.3: Osvěta a motivace využívat cyklistickou dopravu

Opatření B1.4: Sdílení kol

SC B1.B: Zajistit, aby všechny cesty směřující do frekventovaných cílů byly přímé, bezpečné a bez bariér

Opatření B1.5: Přímě k cíli!

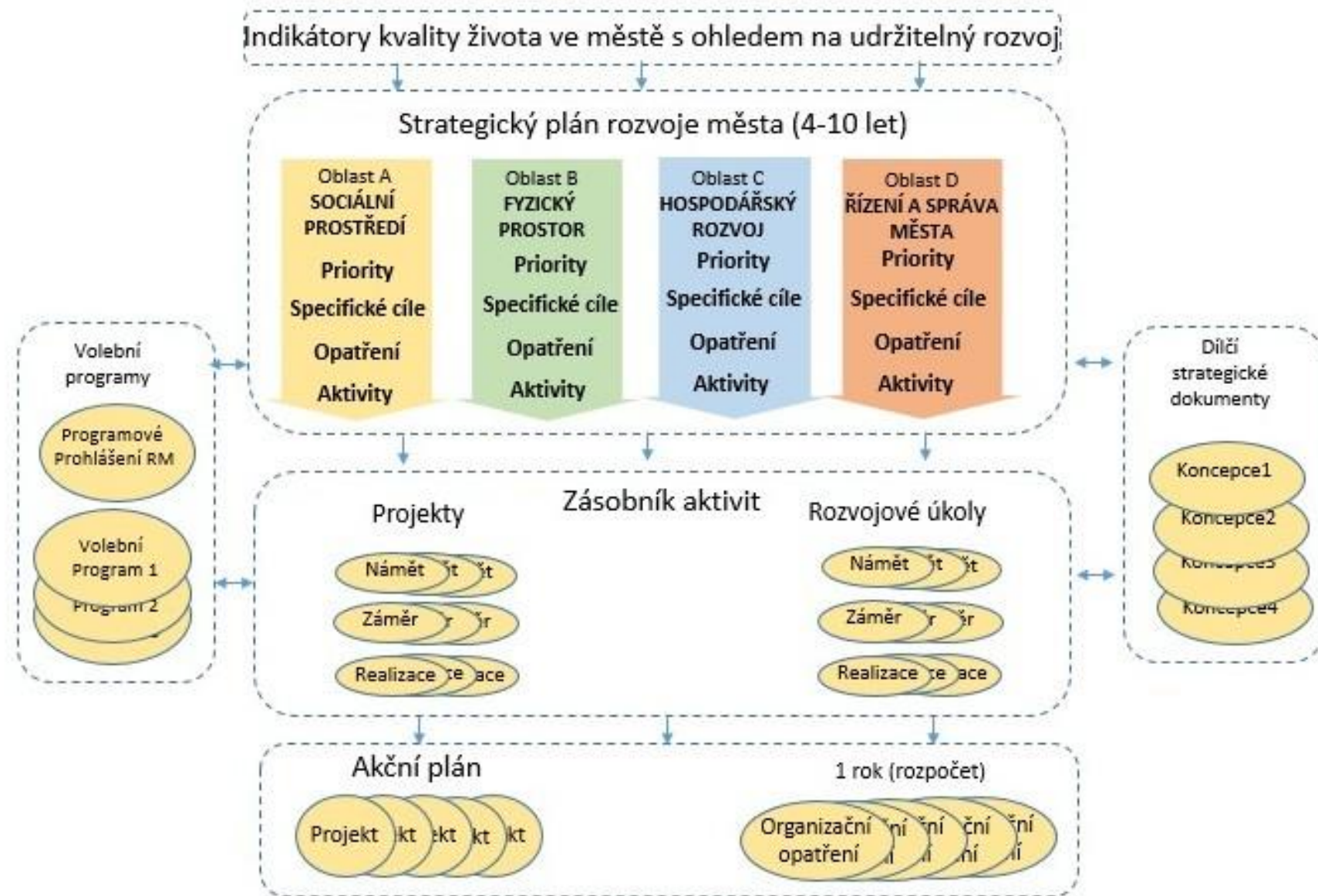
Opatření B1.6: Koncepce bezbariérové dopravy ve městě

SC B1.C: Zajistit pravidelnou MHD do důležitých cílů a podporovat VHD do nejbližších obcí

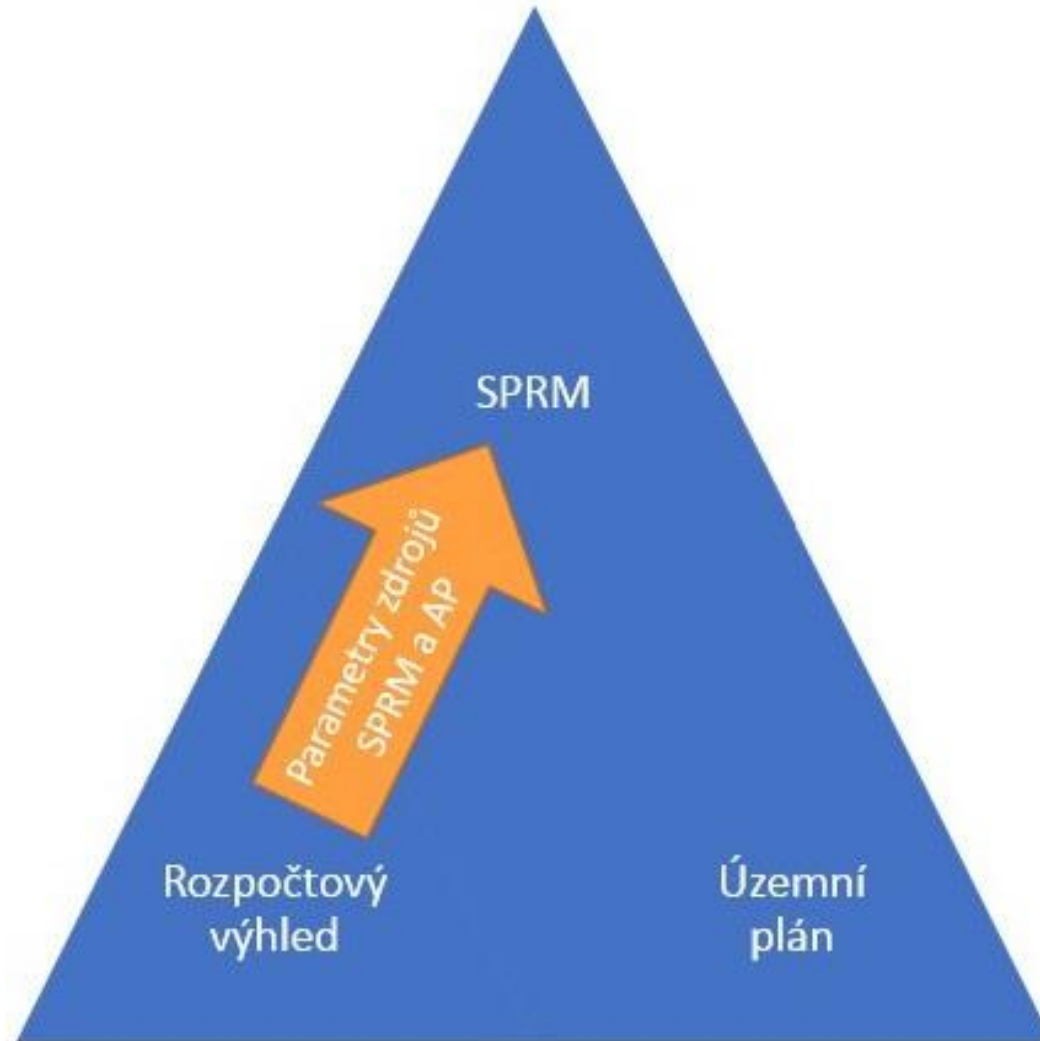
Opatření B1.7: Zavedení MHD

Opatření B1.8: Kvalitní spojení s regionem veřejnou dopravou

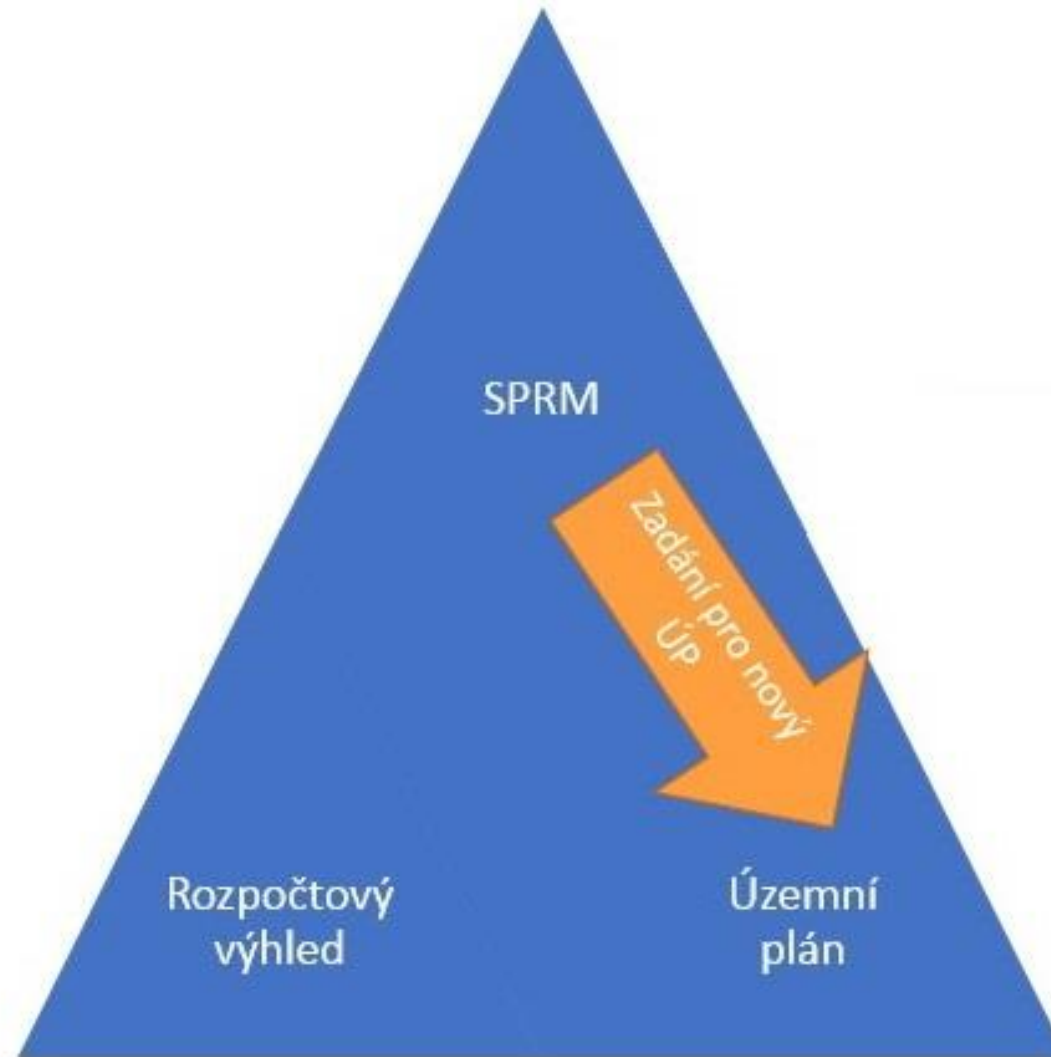




# Komplexnost



# Komplexnost



# Jednotný systém řízení

- Všechny strategické dokumenty se promítnou do jednotného zásobníku aktivit s respektováním vzájemných vazeb a priorit města.
- Aktivity v zásobníku aktivit jsou dvojího druhu:
  - **Projektové aktivity** (realizované prostřednictvím projektů)
  - **Rozvojové úkoly** (budou zadávány odborům úřadu a městským organizacím prostřednictvím ročních cílů a úkolů.
- U každé aktivity bude zřejmé, jaké strategické cíle podporuje. Současně propojeno s cíli programového prohlášení RM a cílů volebních programů



## Výstupy

### SPRM

Analytická část

Návrhová část

Metodika  
implementace

### Akční plán

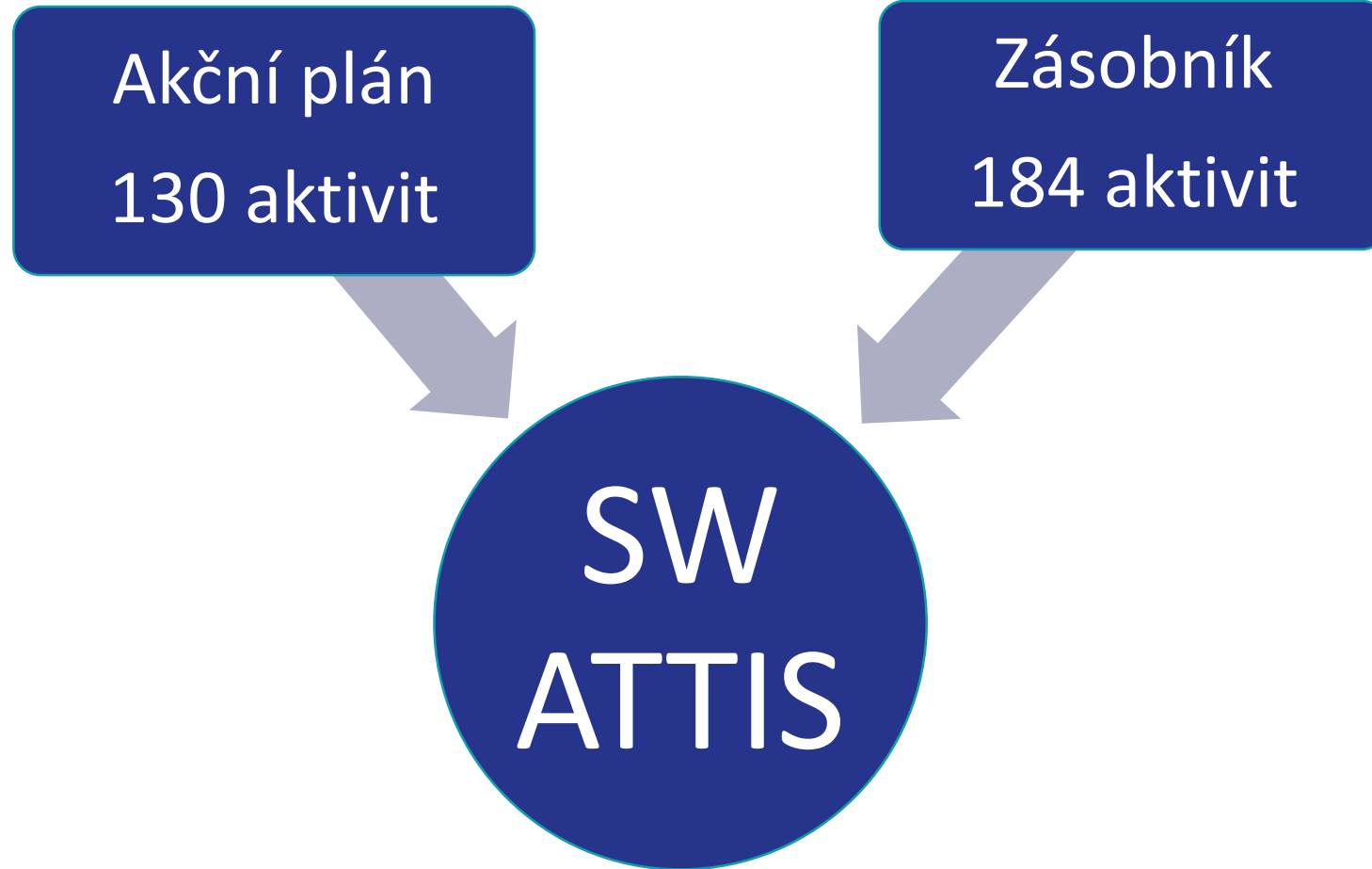
Aktivity  
vybrané k  
realizaci  
(prováděcí  
dokument)

### Zásobník

Ostatní  
aktivity,  
nezařazené do  
Akčního plánu

# ZAVÁDĚNÍ SPRM DO PRAXE

Jednotný  
systém řízení



# Nástroj pro řízení AP v sw ATTIS - KDYSI

Indikátor SC - SPRM	Rozvíjet aktivity v oblasti rodin...		Stabilizace podílu dětské složky
Zákaznická	Územní plánování	vedoucí odděl...	Územní plánování - Počet sledovaných úkonů
Zákaznická	Územní plánování	vedoucí odděl...	Územní plánování - Počet sledovaných úkonů
Indikátor SC - SPRM	Zlepšení hospodárnosti a spole...		Měrná spotřeba primární energie na obyvatele
Zákaznická	Správní činnosti	vedoucí odděl...	Vystavení osvědčení pro uzavření sňatku před orgánem církve
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Počet sledovaných úkonů TAXI
Zákaznická	Správní činnosti	vedoucí odděl...	Vystavení osvědčení pro uzavření sňatku před orgánem církve
Indikátor SC - SPRM	Zefektivnit úroveň spolupráce ...		Počet aktivních partnerů z Rožnova pod Radhoštěm v rámci DMO Valašsko
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Počet sledovaných úkonů TAXI
Indikátor SC - SPRM	Zvýšení využití obnovitelných a...		Podíl dodávek energie z OZE na celkové spotřebě energie v budovách města
Indikátor SC - SPRM	Dosáhnout vysoké kvalifikace/...		Míra fluktuace (počet rozvázaných pracovních poměrů za dané období / průměrný počet zaměstnanců za ...
Indikátor SC - SPRM	Optimalizace nabídky sportovní...		Počet nových km cyklostezek, objem prostředků na opravy, údržbu a investice do sportovních zařízení
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Dopravní úřad (MHD, taxi, měření emisí) - Počet sledovaných úkonů
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Počet kolaudačních souhlasů
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Životní prostředí celkem - Počet provedených kontrol (dozorů) se zápisem
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Dopravní úřad (MHD, taxi, měření emisí) - Počet sledovaných úkonů
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Životní prostředí celkem - Počet provedených kontrol (dozorů) se zápisem
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Životní prostředí celkem - Počet provedených kontrol (dozorů) se zápisem
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Počet kolaudačních souhlasů
Zákaznická	Odbor výstavby a životního pr...	vedoucí odbo...	Životní prostředí celkem - Počet provedených kontrol (dozorů) se zápisem
Indikátor GC - SPRM	C: Udržet postavení města v rá...		Stabilizace podílu návštěvnosti (přenocování) města na Valašsku
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Dopravní úřad (MHD, taxi, měření emisí) - Počet sledovaných úkonů
Zákaznická	Odbor dopravy	vedoucí odbo...	Dopravní úřad (MHD, taxi, měření emisí) - Počet sledovaných úkonů



# Nástroj pro řízení AP v sw ATTIS - NYNÍ

ATTIS management software

Osobní stránka

- Oblíbené položky**  
Seznam mých oblíbených položek
- Moje úkoly**  
Seznam mých aktivních úkolů a aktivních úkolů osob mně přímo podřízených
- Jsem odpovědný v reportingu**  
Reporting, kde jsem uveden jako odpovědná osoba
- Můj reporting**  
Reportování a komentování hodnot, kde je moje pracovní místo uvedené jako reportující
- Věcný garant v projektech**  
Seznam projektů kde jsem uveden jako věcný garant
- Moje projekty**  
Seznam mnou zadaných nebo mně přiřazených projektů

Seznam projektů

Název	Řídící	Fáze	Stav	Datum	Typ
1. Akční plán		01 Standardní projekt	2. Posouzení námětu		
„Na kus řeči“ s novinářem	Gracilová Petra, Mgr.	02 Rozvojový úkol	2. Záměr úkolů	31.12.2025	Marketing města
Aktivní rodinné politiky	Laktiš Michal, Ing.	02 Rozvojový úkol	3. Realizace	31.12.2025	Rozvoj sociálních a návazujících služeb
Aktivní zdravotního plánu - není v MŠ nezábavné dějství	Laktiš Michal, Ing.	02 Rozvojový úkol	3. Realizace	31.12.2025	Zdraví / Podpora zdravotního životního stylu obyvatel
Aktualizace a implementace systému odměňování a motivace zaměstnanců	Kolářová Eva, Mgr.	02 Rozvojový úkol	3. Realizace	31.12.2025	Rozvoj lidských zdrojů
Aktualizace plánu protipovodňových opatření města s důrazem na příhrade bádka opatření	Šulová Věra, Ing.	01 Standardní projekt	1. Námět	31.12.2025	Životní prostředí
Analýza měsíčních budov	Laktiš Michal, Ing.	02 Rozvojový úkol	3. Realizace	31.12.2025	Rozvoj sociálních a návazujících služeb
Analýza výslednosti a obsazenosti služeb	Laktiš Michal, Ing.	02 Rozvojový úkol	3. Realizace	31.12.2025	Rozvoj sociálních a návazujících služeb
Aplicovat inovativní metody rychlého odpadového hospodářství (např. inkubace a vyhodnocování tvorby odpadů)	Hanzl Michaela, Ing.	01 Standardní projekt	6. Realizace	31.12.2025	Technická infrastruktura
Bezpečnostní Násilje	Laktiš Michal, Ing.	01 Standardní projekt	6. Realizace	31.12.2025	Zajištění bezpečí obyvatel
Bezpečnostní komise/komise prevence kriminality	Laktiš Michal, Ing.	02 Rozvojový úkol	3. Realizace	31.12.2025	Zajištění bezpečí obyvatel
Celková podpora administrativní a ekonomické správy škol a školních zařízení	Vančurová Lucie, Mgr.	02 Rozvojový úkol	3. Realizace	31.12.2025	Školství
Cykloprojezd propojení s okolními obcemi - projektová dokumentace	Čtveráček Petr, Ing.	01 Standardní projekt	3. Záměr	31.12.2025	Udržitelná doprava

Hodnocení

Název	Typ hodnocení	Platí od ↓	Neplatí od
Hodnocení	Bodové hodnocení	05.10.2021	

▼ Pops

Nástěnka

Reporting

Posledních ukončených 12 měsíců

Semafor	Období ↓	Hodnota	Jednotka [↓]	Plnění [%]	Komentář	Hodnotící meze	Odpovědní (při generování)
●	2022/Q4	✓		✓		Hodnocení	Laktiš Michal, Ing.
●	2022/Q2	✓	3	100	✓	Hodnocení	Laktiš Michal, Ing.

# CO JE VÝSLEDEK?



## Co jsme společně dokončili?

- SPRM včetně segmentových koncepcí
- navrhli jsme 304 aktivit
- stanovili jsme desítky cílů a indikátorů



## Jak to uděláme?

- přijetím odpovědnosti za cíle a aktivity ze SPRM
- zavedením reportingu plnění aktivit a indikátorů
- zavedením softwarové podpory implementace (projekty a rozvojové úkoly)

# SPRM KDYSI

## SPRM 2008 - 2020

Problémový okruh 1:	<b>Hospodářský rozvoj</b>
Problémový okruh 2:	<b>Infrastruktura</b>
Problémový okruh 3:	<b>Cestovní ruch</b>
Problémový okruh 4:	<b>Životní prostředí</b>
Problémový okruh 5:	<b>Vzdělání, kultura a sport</b>
Problémový okruh 6:	<b>Sociální služby, zdravotnictví a bydlení</b>
Problémový okruh 7:	<b>Veřejná správa</b>

Návrhová část

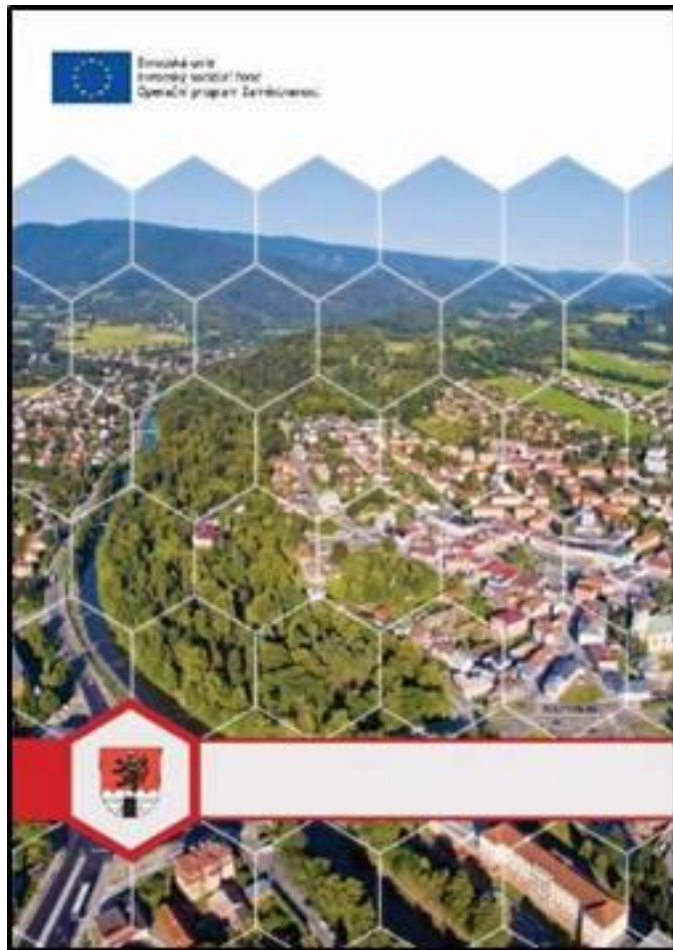
STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE  
MĚSTA ROŽNOV POD  
RADHOŠTĚM

Kód	Název	Opavání	Opavání/typ	Kategorie	Kritérium	Kritérium/typ	Specifická indikátor	2017		2018		2019-2020		Měření	Přesnost
								roční výše	roční výše	roční výše	roční výše	roční výše	roční výše		
Hospodářský rozvoj	Hospodářský rozvoj	Hospodářský rozvoj	Hospodářský rozvoj	Hospodářský rozvoj	Hospodářský rozvoj	Hospodářský rozvoj	Hospodářský rozvoj	2017	2018	2019-2020	2019-2020	2019-2020	2019-2020		

Kód	Název	Opavání	Opavání/typ	Kategorie	Kritérium	Kritérium/typ	Specifická indikátor	2017		2018		2019-2020		Měření	Přesnost
								roční výše	roční výše	roční výše	roční výše	roční výše	roční výše		
Cestovní ruch	Cestovní ruch	Cestovní ruch	Cestovní ruch	Cestovní ruch	Cestovní ruch	Cestovní ruch	Cestovní ruch	2017	2018	2019-2020	2019-2020	2019-2020	2019-2020		

Kód	Název	Opavání	Opavání/typ	Kategorie	Kritérium	Kritérium/typ	Specifická indikátor	2017		2018		2019-2020		Měření	Přesnost
								roční výše	roční výše	roční výše	roční výše	roční výše	roční výše		
Životní prostředí	Životní prostředí	Životní prostředí	Životní prostředí	Životní prostředí	Životní prostředí	Životní prostředí	Životní prostředí	2017	2018	2019-2020	2019-2020	2019-2020	2019-2020		

# NOVÝ PŘÍRŮSTEK



„Ahoj, jmenuji se Strategický plán rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm a narodil jsem se po komplikacích 23. 2. 2021 v 17:35 hodin. Místo devíti měsíců jsem vznikl 13 měsíců, ale vše jste zvládli. Díky!“

SPRM 2021-2030



### Kam by obyvatelé Rožnova investovali



Bytová výstavba



Budování parkovišť



Životní prostředí



### Proč se občané stěhují z Rožnova



Nedostatek zajímavých pracovních míst



Nedostatek bytů k prodeji či nájmu



POZITIVA



NEGATIVA



### STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA Rožnov pod Radhoštěm 2021-2030

Strategický plán rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm představuje strategický dokument, který je orientován na komplexní rozvoj území města. Pomocí něj zabezpečuje samospráva města ve stanoveném časovém horizontu aktivity, které významným způsobem zlepší život obyvatel. Konkrétní plán aktiv na roky 2022-2025 obsahuje akční plán. Dokumenty byly schváleny Zastupitelstvem města Rožnov pod Radhoštěm, včetně Prohlášení o posuzování vlivů na životní prostředí.

- [STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA 2021-2030](#)
- [KOMUNIKAČNÍ VERZE](#)
- [I. AKČNÍ PLÁN 2022-23](#)
- [PROCES ZPRACOVÁNÍ](#)

Kompletní koncepce a komunikační verze [ZDE](#)



Podporováno z strategický výkon veřejné správy v Rožnově pod Radhoštěm - REST1007  
Registrační číslo projektu: CZ.03.4.74/00/0/0/16\_009/000/14/01  
© OSOČ, s.p.a. | s. 130/2024/S. 01. 08. 2024





Děkuji za pozornost